

事務事業マネジメントシート  
(兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 27 年 3 月 30 日作成

事務事業名	小中学校清掃委託事業 □ 実施計画事業	所属部局	教育委員会	単位番号	2012- 900047	
		所属課室	教育総務課	課長名	塚原 浩二	
基本政策	V 個性と文化を育む都市づくり	所属担当	学事担当	担当者名	清水 充	
				会計	名称	款項目細目
23 政 策 計 画	23 学校教育の充実	予算科目	事業区分	01	一般	10 01 02 020 89
37 施 策 体 系	37 学校施設の整備充実			<input type="checkbox"/> 国の制度による義務的事業	<input type="checkbox"/> 施設等維持管理事業	
事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返(開始年度 H24 年度) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度( ~ 年度)	法令根拠		<input type="checkbox"/> 県の制度による義務的事業	<input type="checkbox"/> 補助金交付事業	
事業の内容 事務事業の概要	児童生徒が安全に伸びやかに過ごせるように学習環境の整備と充実を図る。 市内22校の校舎、体育館等の清掃委託事業。 市内を南北2つのブロックにわけ、各ブロックごとに入札を行なう。 各学校ごとに毎年度清掃箇所が違う(例:体育館、窓ガラス等各3年程度でのローテーションにより清掃)ため、効率的な清掃計画をたてて事業実施を行なう。	事業費の主な内訳 (26年度 決算見込)		<input type="checkbox"/> 市の制度による義務的事業	<input checked="" type="checkbox"/> その他の事業	
		項目(細節)	金額(千円)	項目(細節)	金額(千円)	
		委託料	10,065			
				計	10,065	

## 1 現状把握(DO)

## (1) 事務事業の目的と指標

①活動 26年度活動内容	市内22校の校舎、体育館等清掃委託事業。
27年度活動予定	市内22校の校舎、体育館等清掃委託事業。
②対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等	市内22校の校舎、体育館等。
③意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	校舎、体育館等の清掃により学習環境を整える。
④上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	児童生徒が伸びやかで健やかな状態で学習できる環境にする。

⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない 名称	単位
ア:校舎、体育館等の面積	m <sup>2</sup>
イ:	
ウ:	
⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない 名称	単位
ア:校舎、体育館等の面積	m <sup>2</sup>
イ:	
ウ:	
⑦成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない 名称	単位
ア:児童生徒の満足度	%
イ:	
ウ:	
⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない 名称	単位
ア:児童生徒の満足度	%
イ:	

(2) 事業費・指標の推移		単位	24年度 (決算・実績)	25年度 (決算・実績)	26年度 (決算見込・実績)	27年度 (予算・目標)	28年度 (計画・目標)	29年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間トータル費用 事業費 内訳 人件費 コスト	国庫支出金	千円							
	県支出金	千円							
	地方債	千円							
	その他	千円							
	一般財源	千円	10,257	11,275	10,065	11,409	11,409		
	事業費計 (A)	千円	10,257	11,275	10,065	11,409	11,409	0	0
正規職員従事人数	人		1	1	1	1			
延べ業務時間	時間								
人件費計 (B)	千円		0	0	0	0	0	0	0
(A)+(B)	千円		10,257	11,275	10,065	11,409	11,409	0	0
活動指標	ア:	m <sup>2</sup>	10,736.0	10,736.0	10,736.0	10,736.0			
対象指標	ア:	m <sup>2</sup>	10,736.0	10,736.0	10,736.0	10,736.0			
成果指標	ア:	%							
上位成果指標	ア:	%							

## (3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	平成24年度からの新規事業である。学校関係にかかる予算を効率よく執行するために取り組み始めた事業である。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	適正な予算執行を図ることができる。
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	特に無し

## (4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	<input type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容】 <input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしていない ⇒【理由】
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	平成24年度からの新規事業である。学校関係にかかる予算を効率よく執行するために取り組み始めた事業である。清掃箇所を定めて入札している。
③ H 26年度に実施した改革改善の内容	なし

事務事業名	小中学校清掃委託事業	所属部	教育委員会	所属課	教育総務課
-------	------------	-----	-------	-----	-------

## 2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	① 政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない（見直し余地がある）⇒【理由↓】⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 児童生徒が伸びやかに過ごせるために行う事業である。
	② 公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 学校施設の清掃を行うことで児童生徒が伸びやかに学校生活をすごすことができるようになる。公平性を保つことから公共関与の必要性は有る。
	③ 維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 学校施設の清掃を行うことで児童生徒が伸びやかに学校生活をすごすことができるようになり、教育の推進につながることから継続していく必要がある。
	④ 成果の向上余地 今後、工夫や努力をする事で、事務事業の目的に向けて現状よりも成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 現状にあっては、清掃内容について計画を立てたうえで実施しており、成果そのものをあげていくことは難しい。
	⑤ 類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥ 休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 学校の施設の清掃は児童生徒が伸びやかにすこす上で需:左記の理由と同様である。 要であり廃止することによる影響は大きい。
	⑦ 事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 清掃内容について計画をたて、その上で入札を行っていることから削減余地はない。
⑧ 人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 学事担当が学校からの要望を調整しながらスケジュールを立てていることから人件費の削減は困難である。	
⑨ 受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 市内全ての公立小中学校を対象としており、義務教育を受けている児童生徒が受益の対象であることから公平性は保たれている。	

## 3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
① 目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	入札により、清掃業者を選定している。北部と南部のエリアにわけて実施をお願いしているが、大きなトラブルは生じていない。ただし学校の行事予定をみながら清掃時期を調整していく必要がある。
② 有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③ 効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④ 公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	

## 4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																												
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト水準</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> <tr> <th rowspan="3">成績水準</th> <th>向上</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <th>維持</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <th>低下</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="5">※ 廃止・休止の場合は記入不要</td> </tr> </tbody> </table>			コスト水準					削減	維持	増加	成績水準	向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	維持	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	低下	<input type="checkbox"/>			※ 廃止・休止の場合は記入不要				
		コスト水準																											
		削減	維持	増加																									
成績水準	向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																									
	維持	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																									
	低下	<input type="checkbox"/>																											
※ 廃止・休止の場合は記入不要																													
(2) 改革改善案について	(5) 事務事業優先度評価結果 平成26年度																												
① 現状より効果的な清掃計画の立案	成果優先度評価結果 (12)																												
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	コスト削減優先度評価結果 (6)																												
① 学校の建築年度の違いにより施設内の仕上げに若干差異があるため、清掃形態の均一化が難しい。																													