

**事務事業マネジメントシート**  
**(兼)予算編成資料・実施計画資料**

作成日 H 27 年 3 月 30 日作成

事務事業名	小学校管理費	□ 実施計画事業	所属部局	教育委員会	単位番号	12128				
			所属課室	教育総務課	課長名	塚原 浩二				
基本政策	V	個性と文化を育む都市づくり	予算科目	所属担当	学事担当	担当者名	清水 充			
	23			会計	名称	款	項	目	細目	細目
政策 計 画 体 系	37	学校教育の充実	事業区分	01	一般	10	02	01	200	01
		学校施設の整備充実								
事業期間		□ 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返（開始年度 H24 年度） □ 期間限定複数年度（～ 年度）	法令根拠							
事業の内容 務 事 業 の 概 要	事業の内容・期間限定複数年度事業は次年度以降3年間の計画内容も記載 児童が安全に伸びやかに過ごせるように学習環境の整備と充美を図る。 ①各小学校の「【細目】小学校管理経費」の15校分の合計 ②H24から各学校から引き上げて教育総務課予算とした以下の科目的合計 A.自家用電気工作物保安管理・B.校舎プール等浄化槽管理清掃・C.夜間警備費 上記①②の合計が事業費となっている ※平成24年度から、新規事業			事業費の主な内訳（26年度 決算見込）						
				項目(細節)	金額(千円)	項目(細節)	金額(千円)			
				賃金	1,131	使用料及び賃借料	12,461			
				旅費	767	原材料費	1,279			
				需用費	105,616	備品購入費	3,831			
				役務費	21,081					
				委託料	867	計	147,033			

**1 現状把握(DO)**

## (1) 事務事業の目的と指標

①活動	学校環境の整備と充実を図る。
26年度活動内容	学校環境の整備と充実を図る。
27年度活動予定	学校環境の整備と充実を図る。
②対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等	児童、学校
③意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	安全に伸びやかに過ごせるように学習環境が整備される。
④上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	学習環境の整備と充実を図る。

⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない	名称	単位
ア 小学校数		校
イ		
ウ		
⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない	名称	単位
ア 児童数		人
イ 学級数		級
ウ		
⑦成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない	名称	単位
ア 伸びやかにしている児童の割合	%	
イ		
ウ		
⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない	名称	単位
ア 学校に対する満足度	%	
イ		

(2) 事業費・指標の推移		単位	24年度 (決算・実績)	25年度 (決算・実績)	26年度 (決算見込・実績)	27年度 (予算・目標)	28年度 (計画・目標)	29年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間トータル	事業費	国庫支出金	千円						
		県支出金	千円						
		地方債	千円						
		その他	千円						
		一般財源	千円	156,663	157,043	147,033	147,033	147,033	
		事業費計 (A)	千円	156,663	157,043	147,033	147,033	147,033	0
	人件費	正規職員従事人数	人						
		延べ業務時間	時間						
		人件費計 (B)	千円	0	0	0	0	0	0
		(A)+(B)	千円	156,663	157,043	147,033	147,033	147,033	0
活動指標		ア 校	15.0	15.0	15.0	15.0	15.0	15.0	
対象指標		ア 人	4,611.0	4,638.0	4,435.0	4,303.0	4,175.0		
成果指標		ア %							
上位成果指標		ア %							

## (3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	学校の管理費なので、学校創立以来から開始している。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	予算措置の主なものが物件費なので、年々予算が減額されている。
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	毎年予算が減額されている状況なので、学校現場からはいつになつたら下げ止まるのか不安が広がっている。

## (4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	「 取り組みしている ⇒【内容】 」 <input checked="" type="checkbox"/> 「 取り組みしていない ⇒【理由】 」
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	保護者や地域のボランティア等にお願いし、今までに掛かっていた経費を少なぐするよう努力している。なお、H25年度以降の予算規模は施策の改革改善方針を受けて減額している。
③ H 26年度に実施した改革改善の内容	備品購入希望のとりまとめ

事務事業名	小学校管理費	所属部	教育委員会	所属課	教育総務課
-------	--------	-----	-------	-----	-------

## 2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 学校を管理する事業であるので結びついている。	
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 市立学校の管理であるため、妥当である。  事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。 <input type="checkbox"/> 民間・NPO <input type="checkbox"/> 市民協働	
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 児童が伸びやかに過ごすための管理費であり、維持継続は必要である。	
有効性評価	④成果の向上余地 今後、工夫や努力をする事で、事務事業の目的に向けて現状よりも成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 学校の維持管理をする事業であるので向上余地がない。	
	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓)  <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】  <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない	
効率性評価	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 学校運営に支障をきたす	<input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 児童の安全面から考えても休止・廃止ができない。
	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 学校の維持管理を行うものであり、コスト削減は困難である。	
公平性評価	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 最低限必要な処理を行なっているため削減の余地がない。	
	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 各学校の予算は、合併前の予算をベースに次年度以降決定されてきたが平成23年度予算からは見直しを行なった。学校の規模によっては予算の策定上削減の影響が大きい学校があり、改善の必要性がある。今後も再度見直しを行なっていく。	

### 3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果		(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)	
① 目的妥当性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり		
② 有効性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり		
③ 効率性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり		
④ 公公平性	<input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり		

#### 4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)・複数選択可				(3) 改革・改善による方向性																													
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果)		<input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果)		<input checked="" type="checkbox"/> 公平性改善(公平性⑨の結果)																													
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果)		<input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果)		<input checked="" type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)																													
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)		<input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果)		<input type="checkbox"/> 終了																													
(2) 改革改善案について																																	
① 備品購入希望のとりまとめを行った。 ② 学校ごとで契約しているもので一括契約が可能なものがあるか今後も検証していく。																																	
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト水準</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> <tr> <th rowspan="4">成 果 水 準</th> <th>向 上</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> </thead> <tbody> <tr> <th>維 持</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <th>低 下</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <th></th> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p>									コスト水準					削減	維持	増加	成 果 水 準	向 上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	維 持	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		低 下	<input type="checkbox"/>						
		コスト水準																															
		削減	維持	増加																													
成 果 水 準	向 上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																													
	維 持	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>																														
	低 下	<input type="checkbox"/>																															
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策																																	
① 毎年予算枠自体は圧縮されてきている中で、必要な予算を効率的に配分することが難しくなってくる。 ② 一括契約することで担当の事務量が増える可能性があり、人件費が増えることが懸念される。																																	
(5) 事務事業優先度評価結果 平成26年度																																	
成果優先度評価結果																																	
(12)																																	
コスト削減優先度評価結果																																	
(1)																																	