

**事務事業マネジメントシート**  
**(兼)予算編成資料・実施計画資料**

作成日 H 年 月 日作成

<b>事務事業名</b>	芦安活性化対策育英奨学金貸付事業  □ 実施計画事業	所属部局	教育委員会	単位番号	12063		
		所属課室	教育総務課	課長名	塚原 浩二		
		所属担当	教育政策推進担当	担当者名	秋山 まさ美		
<b>基本政策</b>	V 個性と文化を育む都市づくり	予算科目	会計	名称	款	項	目 細目 細々目
政策	23 学校教育の充実		01	一般	10	01	02 070 03
施策	36 「生きる力」を育む学校教育の推進						
<b>事業期間</b>	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 年度) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 ( ~ 年度)	法令根拠	芦安村過疎対策条例 芦安村活性化対策育英奨学金に関する条例				
<b>事業の内容</b> <b>事業の概要</b>	事業期間限定複数年度事業は次年度以降3年間の計画内容も記載 芦安地区に居住する高校生等に対する奨学金制度。合併後10年で芦安村条例を見直すこととしているので、それまでは継続していく事業。月額1万円を高校等在学中の3年間貸与、卒業まで芦安地区に居住すると返還額の半額を免除その後5年間定住すれば全額免除となる。	事業費の主な内訳 ( 26年度 決算見込 )	項目(細節)	金額(千円)	項目(細節)	金額(千円)	
		貸付金		420			
							計 420

**1 現状把握(DO)**

## (1) 事務事業の目的と指標

<b>①活動</b>	芦安地区在住の高校生に対する奨学金の貸与	<b>⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない</b>	名称	単位
26年度活動内容		ア:貸与者数	人	
27年度活動予定		イ:貸還者数	人	
		ウ:		
<b>②対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等</b>	芦安地区に住む高等学校等に在学する学生またはその保護者	<b>⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない</b>	名称	単位
		ア:芦安地区に住む高校生等の数	人	
		イ:		
		ウ:		
<b>③意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)</b>	芦安地区に住む高等学校等に在学する学生の保護者の経済的負担の軽減	<b>⑦成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない</b>	名称	単位
		ア:経済的負担が軽減されたと感じた保護者の割合	%	
		イ:		
		ウ:		
<b>④上位目的(どのような結果に結び付けるのか)</b>	・地域に貢献する人材の育成 ・地域の活性化	<b>⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない</b>	名称	単位
		ア:卒業生の定住率	%	
		イ:地区の人口減少率	%	

(2) 事業費・指標の推移		単位	24年度 (決算・実績)	25年度 (決算・実績)	26年度 (決算見込・実績)	27年度 (予算・目標)	28年度 (計画・目標)	29年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間トータル	事業費	国庫支出金 県支出金 地方債 その他 一般財源 事業費計 (A)	千円 千円 千円 千円 千円 千円	110 790 900	185 655 840 420	420 0 320 360	40 40 920 960	40 40 104 144	0
コスト	人件費	正規職員従事人数 延べ業務時間 人件費計 (B)	人 時間 千円	1 24 109	1 30 137	1 30 137	1 30 137	1 0	0
		(A)+(B)	千円	1,009	977	557	497	1,097	144
	活動指標	ア:人 イ:人 ウ:	8.0 2.0	7.0 2.0	7.0 2.0	8.0 2.0	8.0 2.0		
	対象指標	ア:人 イ: ウ:							
	成果指標	ア: イ: ウ:	%						
	上位成果指標	ア: イ:	% %	-1.6					

## (3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	芦安村時代平成8年から条例施行され、南アルプス市が引き継いだ
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	芦安地区的人口は合併当時から比べて減少している。少子高齢化が他の地域よりも顕著。
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	地域からは継続を他地区からは、不公平の意見あり

## (4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	<input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容】 数年前に旧芦安村活性化対策に係る事務事業について、協議検討を市全体で行うことを提案したが調整が進んでいない。
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	
③ H 26年度に実施した改革改善の内容	返還金滞納者の調査、督促を行った。

事務事業名	芦安活性化対策育英奨学金貸付事業	所属部	教育委員会	所属課	教育総務課
-------	------------------	-----	-------	-----	-------

## 2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 芦安地区の高校生の学費に対する支援であるが、地域の活性化に結びついているかは疑問。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 芦安地区限定であることから見直しが必要。  事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。 <input checked="" type="checkbox"/> 民間・NPO <input type="checkbox"/> 市民協働
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 芦安地区では長年に渡ってこの奨学金受給者がおり、その経緯を考慮すると継続することを前提として対応する。
	④成果の向上余地 今後、工夫や努力をする事で、事務事業の目的に向けて現状よりも成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 児童の保護者の経済的な負担軽減には繋がっているが、芦安地区の人口減少の改善にはなっていない。
	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) 南アルプス市奨学金貸与事業 <input checked="" type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 高校在学期間に保護者の経済的負担が軽減されるため、地域に貢献する人材の育成につながる。 <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない
有効性評価	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 高校卒業時に半額免除、その後継続して5年間居住すると地域の住民の理解を得た上で廃止は可能。 全額免除の規定があり、南アルプス市奨学金は返還義務があるため現在貸付を受けている者と廃止後の対象者で条 <input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】
	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 貸与金のみの事業費である。
効率性評価	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 必要最低限の事務である。
	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 芦安地区限定であり、卒業後の住所要件のみで返還が免除されているため公平性に欠ける。

## 3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	公平性に欠ける点があるが、廃止には芦安地区市民の理解が必要である。従来の経過も含めて現時点では現状維持とする。
②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	

## 4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																								
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果)																								
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input checked="" type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果) <input type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)																								
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果) <input type="checkbox"/> 終了																								
(2) 改革改善案について	コスト水準																								
最終的には芦安地区市民の理解による。	<table border="1"> <tr> <th></th> <th colspan="3">コスト水準</th> </tr> <tr> <th></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> <tr> <th>向上</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <th>維持</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <th>低下</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="4">※ 廃止・休止の場合は記入不要</td> </tr> </table>		コスト水準				削減	維持	増加	向上	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	維持	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	低下	<input type="checkbox"/>			※ 廃止・休止の場合は記入不要			
	コスト水準																								
	削減	維持	増加																						
向上	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																						
維持	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																						
低下	<input type="checkbox"/>																								
※ 廃止・休止の場合は記入不要																									
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	(5) 事務事業優先度評価結果 平成26年度																								
暫定条例の改定等であるが、教育委員会だけで対応できる課題では無い。	<table border="1"> <tr> <td>成果優先度評価結果</td> <td>(12)</td> </tr> <tr> <td>コスト削減優先度評価結果</td> <td>(6)</td> </tr> </table>	成果優先度評価結果	(12)	コスト削減優先度評価結果	(6)																				
成果優先度評価結果	(12)																								
コスト削減優先度評価結果	(6)																								