

事務事業マネジメントシート
(兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 27 年 3 月 30 日作成

事務事業名	司書臨時職員配置事業 □ 実施計画事業	所属部局	教育委員会	単位番号	12037				
		所属課室	教育総務課	課長名	塚原 浩二				
基本政策	V 個性と文化を育む都市づくり	所属担当	学事担当	担当者名	清水 充				
		予算科目	会計	名称	款	項	目	細目	細目
			01	一般	10	01	02	020	12
政策	23 学校教育の充実	事業区分	□ 国の制度による義務的事業		□ 施設等維持管理事業				
			□ 県の制度による義務的事業		□ 補助金交付事業				
施策	36 「生きる力」を育む学校教育の推進		☑ 市の制度による義務的事業		□ その他の事業				
			□ 義務化されている協議会等の負担金						
事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返（開始年度 H15 年度） <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度（～ 年度）	法令根拠							
事業の内容 事業の内容…期間限定複数年度事業は次年度以降3年間の計画内容も記載 学校司書の配置が無い市内小中学校へ司書臨時職員を配置し、司書教諭と連携し多様な読書活動を企画、実施したり、図書館サービスの充実を図る。	事業費の主な内訳（26年度 決算見込）								
	項目(細節)	金額(千円)	項目(細節)	金額(千円)					
	臨時職員賃金	23,338							
					計	23,338			

1 現状把握(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

①活動	市内小中学校に司書臨時職員を配置する
26年度活動内容	
27年度活動予定	市内小中学校に司書臨時職員を配置する
②対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等	
	学校司書のいない小中学校・児童・生徒
③意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	
	学校司書のいない小中学校へ司書臨時職員を配置する。
④上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	
	図書教育の推進

⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない	
名称	単位
ア 司書臨時職員	人
イ	
ウ	
⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない	
名称	単位
ア 学校司書のいない小中学校数	校
イ 学校司書のいない児童生徒数	人
ウ	
⑦成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない	
名称	単位
ア 本の貸出数	冊
イ 読書活動	回
ウ	
⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない	
名称	単位
ア 学校図書室の満足度	%
イ	

		単位	24年度 (決算・実績)	25年度 (決算・実績)	26年度 (決算見込・実績)	27年度 (予算・目標)	28年度 (計画・目標)	29年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間トータル	事業費	国庫支出金	千円						
		県支出金	千円						
		地方債	千円						
		その他	千円						
		一般財源	千円	21,077	21,175	23,338	26,135	26,135	
		事業費計 (A)	千円	21,077	21,175	23,338	26,135	26,135	0
	人件費	正規職員従事人数	人	1	1	1	1	1	0
		延べ業務時間	時間	12	12	12	12	12	0
		人件費計 (B)	千円	55	55	55	55	55	0
		(A)+(B)	千円	21,132	21,230	23,393	26,190	26,190	0
活動指標		ア 人	10.0	10.0	11.0	11.0	11.0	11.0	
対象指標		ア 校	10.0	10.0	11.0	11.0	11.0	11.0	
成果指標		ア 冊	557,559.0	557,559.0	557,559.0	557,559.0	557,559.0	557,559.0	
上位成果指標		ア %							

(3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	各小中学校全てに司書を配置するため、正職員が配置されていない学校に、合併当初から臨時職員を配置している。(芦安地区は小中学校で1人)
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	特に変化なし
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	特になし

(4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	<input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容】 「」取り組みしていない⇒【理由】 【】
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	小中学校に司書が配置されることで学校図書の利用を充実させることが出来る。
③ H 26年度に実施した改革改善の内容	特になし

事務事業名	司書臨時職員配置事業	所属部	教育委員会	所属課	教育総務課
-------	------------	-----	-------	-----	-------

2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 司書がいない学校へ司書を配置することで、図書教育の充実が図れる。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 学校図書館の司書であるため妥当 事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。 <input checked="" type="checkbox"/> 民間・NPO <input type="checkbox"/> 市民協働
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 図書活動の充実を図るために事業であり、活字離れが叫ばれている中にあって児童生徒への図書教育を継続していくことが大切である。
	④成果の向上余地 今後、工夫や努力をする事で、事務事業の目的に向けて現状よりも成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 児童・生徒の読書水準を維持するためには学校司書は必要不可欠である。また芦安小・中学校規模でないと司書の兼務は困難である。学校数が変わらない限り臨時司書の減員は不可能である。
	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) <input checked="" type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 図書活動が停滞する。 <input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 図書活動が停滞する。
	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 図書館の司書は専門職であり、給与体系の見直しは慎重におこなう必要がある。また学校での図書活動、図書教育を低下させないためにも削減余地はない。
効率性評価	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 教員等の学校配置は南アルプス教育推進課が実施。また、それに伴う教員や学校司書等の採用、予算執行は教育総務課学事担当であり、2担当がこの事業の執行を行っているため、無駄が多くなっている。
	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 学校司書がいない学校に司書を置くことで、市内の子どもに対して平準化が図れる。

3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	図書教育の質を維持していくためには、現状の規模は必要になってくる。
②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																								
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果)																								
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input checked="" type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果) <input type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)																								
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果) <input type="checkbox"/> 終了																								
(2)改革改善案について	コスト水準																								
① 司書に係る事業一切について南アルプス教育推進課に一元化する。	<table border="1"> <tr> <th></th> <th colspan="3">コスト水準</th> </tr> <tr> <th></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> <tr> <th>成績</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <th>維持</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <th>低</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <th>下</th> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p>		コスト水準				削減	維持	増加	成績	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	維持	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	低	<input type="checkbox"/>			下			
	コスト水準																								
	削減	維持	増加																						
成績	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																						
維持	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																						
低	<input type="checkbox"/>																								
下																									
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	(5)事務事業優先度評価結果 平成26年度																								
① 現体制にあって、南アルプス教育推進課の課長、指導監には教員が配置されている。このため行政事務一般については慣れていない部分がある。こうしたことを解消するために、南アルプス教育推進課に行政職としての課長及び課長補佐を出向させることが望ましい。	<table border="1"> <tr> <td>成果優先度評価結果</td> <td>⑫</td> </tr> <tr> <td>コスト削減優先度評価結果</td> <td>⑯</td> </tr> </table>	成果優先度評価結果	⑫	コスト削減優先度評価結果	⑯																				
成果優先度評価結果	⑫																								
コスト削減優先度評価結果	⑯																								