

事務事業マネジメントシート
(兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 27 年 3 月 27 日作成

事務事業名	図書館事務研修事業			所属部局	教育委員会	単位番号	12444
				所属課室	市立図書館	課長名	滝沢 美保
				所属担当	櫛形図書館	担当者名	上田 弥生
基本政策	V	個性と文化を育む都市づくり	□ 実施計画事業	予算科目	会計	名称	款 項 目 細目 細々目
政策	22	生涯学習ネットワークの整備充実			01	一般	10 04 04 050 14
施策	35	生涯学習システムの推進		事業区分	□ 国の制度による義務的事業	<input checked="" type="checkbox"/>	施設等維持管理事業
事業期間		□ 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 15 年度)			□ 県の制度による義務的事業	<input type="checkbox"/>	補助金交付事業
事業の内容	期間限定複数年度 (~ 年度)				□ 市の制度による義務的事業	<input type="checkbox"/>	その他の事業
事務事業の概要	図書館の動向や資料情報を得て図書館運営に反映する。 ・研修会等への職員参加				□ 義務化されている協議会等の負担金	<input type="checkbox"/>	

1 現状把握(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

① 活動	
26年度活動内容	・図書館再配置に伴うアドバイザーの招聘・先進地視察研修の実施 ・各種研修会等への職員参加
27年度活動予定	・図書館運営アドバイザーの招聘・先進地視察研修の実施 ・各種研修会等への職員参加
② 対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等	
図書館利用者 図書館職員	
③ 意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	
県内の図書館情報が得られる 職員の知識向上につながる	
④ 上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	
図書館サービスにつながる	

⑤ 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない	
名称	単位
ア: 山梨県公共図書館協会の加入	館数
イ: 県内研修会参加回数	回数
ウ: 県外研修会参加回数	回数
⑥ 対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない	
名称	単位
ア: 図書館利用登録者総数	人数
イ: 職員数(常勤者)	人数
ウ:	
⑦ 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない	
名称	単位
ア: 職員研修参加者	人数
イ:	
ウ:	
⑧ 上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない	
名称	単位
ア: 資料貸出総数	点数
イ:	

(2) 事業費・指標の推移		単位	24年度 (決算・実績)	25年度 (決算・実績)	26年度 (決算見込・実績)	27年度 (予算・目標)	28年度 (計画・目標)	29年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間トータル	事業費	国庫支出金 千円							
		県支出金 千円							
		地方債 千円							
		その他 千円							
		一般財源 千円	116	144	656	241	241	241	
		事業費計 (A) 千円	116	144	656	241	241	241	0
	人件費	正規職員従事人数 人	8	8	8	8	8	8	
		延べ業務時間 時間	196	196	246	200	200	200	
		人件費計 (B) 千円	892	892	1,120	910	910	910	0
		(A)+(B) 千円	1,008	1,036	1,776	1,151	1,151	1,151	0
活動指標		ア: 館数 イ: 回数 ウ: 回数	59.0 25.0 3.0	59.0 24.0 5.0	59.0 25.0 5.0	59.0 25.0 3.0	59.0 25.0 3.0	59.0 25.0 3.0	
対象指標		ア: 人数 イ: 人数 ウ:	35,107.0 20.0	36,935.0 20.0	38,043.0 20.0	39,184.0 20.0	40,359.0 20.0	41,569.0 20.0	
成果指標		ア: 人数 イ: ウ:	151.0	155.0	155.0	155.0	155.0	155.0	
上位成果指標		ア: 点数 イ:	432,576.0	413,845.0	426,260.0	439,047.0	452,218.0	465,784.0	

(3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	H15年の合併時に、図書館の動向や資料情報を得て図書館運営に反映するため開始した。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	合併当時に比べると、市外からの相互貸借も増え、充実した資料の提供ができるようになってきた。 今以上に利用者から多岐にわたる質問が多くなる。
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	市外からも本を借りることができ、とても便利だと喜ばれている。また、職員も研修会に参加し知識を深められた。

(4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	<input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容】 県内の相互貸借を利用して、利用者のニーズに答えられるよう取り組んできた。
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	職員の研修に参加し県内の図書館情報を得ることによって、市民サービスに反映できるよう心がけた。
③ H 26年度に実施した改革改善の内容	図書館運営アドバイザーの招聘や先進地の視察を行い、これから図書館運営の方向性について検討した。

事務事業名	図書館事務研修事業	所属部	教育委員会	所属課	市立図書館
-------	-----------	-----	-------	-----	-------

2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 知識向上をはかることで、より充実した図書館サービスに繋がる。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 市民に充実したサービスを提供し学習活動を支援していくことは、市で行うことが妥当である。
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 職員の知識向上により、市民サービスが向上する。
	④成果の向上余地 今後、工夫や努力をする事で、事務事業の目的に向けて現状よりも成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 図書館の動向や資料情報を得て図書館運営に反映させていく。
	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 図書館の動向や資料情報を得られなくなり、サービスが低下する。 <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 市民の学習活動を支援するために廃止はできない。
効率性評価	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 その年によって研修会の開催場所が異なる場合もあるが、最小限にあわせてあるので、これ以上の削減はできない。
	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 図書館の動向や資料情報を得て図書館運営に反映するための研修は、最小限にあわせてあるので、これ以上の削減はできない。
公平性評価	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 公共図書館司書の研鑽により受益者は市民であり、公平公正である。

3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	職員が研修に積極的に参加する事が、今後の図書館のサービス提供や在り方を考える基本になる。
②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	今後も、職員が研修に出て行ける環境づくりと体制は堅持する。
③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																			
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">コスト水準</th> </tr> <tr> <th></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成績水準</td> <td>向上</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p>	コスト水準			削減	維持	増加	成績水準	向上	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	維持	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	低下	<input type="checkbox"/>		
コスト水準																				
	削減	維持	増加																	
成績水準	向上	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																
	維持	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																
	低下	<input type="checkbox"/>																		
(2)改革改善案について ①職員が積極的に研修に参加し、研修内容を共有する。	(5)事務事業優先度評価結果 平成26年度																			
(4)改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策 ①職員が得た知識を図書館サービスに反映させて、市民サービスの向上を図る。	成果優先度評価結果 (8)																			
	コスト削減優先度評価結果 (6)																			