

**事務事業マネジメントシート**  
**(兼)予算編成資料・実施計画資料**

作成日 H 27 年 3 月 25 日作成

<b>事務事業名</b>	交通政策推進事業 <input checked="" type="checkbox"/> 実施計画事業	<b>所属部局</b>	総合政策部	<b>単位番号</b>	2014- 900116		
		<b>所属課室</b>	交通政策室	<b>課長名</b>	高野 晃史		
<b>基本政策</b>	<b>III</b> うるおいと利便性のある都市づくり	<b>所属担当</b>		<b>担当者名</b>			
<b>政策</b>	<b>16</b> 公共交通の整備	<b>予算科目</b>	会計	名称	款	項	目
<b>施策</b>	<b>26</b> 公共交通ネットワークの充実		01	一般	02	01	07
<b>事業期間</b>	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 年度) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 ( ~ 年度)	<b>法令根拠</b>		050	08		
<b>事務事業の概要</b>	事業の内容・期間限定複数年度事業は次年度以降3年間の計画内容も記載できるだけ早期に市民の足としての公共交通を確立し、もって南アルプス市の活性化や、高齢者などが外に出る機会をより多く作り元気社会を確立させていく。	事業費の主な内訳 ( 26年度 決算見込 )					
		項目(細節)	金額(千円)	項目(細節)	金額(千円)		
		旅費		会議等参加負担金			
		霧用費					
		委託料					
		使用料					
		工事請負費			計		0

**1 現状把握(DO)**

## (1) 事務事業の目的と指標

<b>①活動</b>	
26年度活動内容	先進地域の視察や法令等の研究により、確立できるか検討を進める。
27年度活動予定	年度中の新規交通網の開通に向け、細かな部分を精査しながら進める。
<b>②対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等</b>	
①市民 ②事業対象者 ③活性化協議会	
<b>③意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)</b>	
①公共交通を確立することにより、市民の移動を容易にする。 ②外に出る機会を増やし、元気にさせる。 ③事業者の活性化を図る。 ④協議会の活発化	
<b>④上位目的(どのような結果に結び付けるのか)</b>	
南アルプス市を元気にさせる。	

<b>⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない</b>	
名称	単位
ア:市民	人
イ:協議会開催回数	回
<b>⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない</b>	
名称	単位
ア:市民	人
イ:協議会開催回数	回
<b>⑦成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない</b>	
名称	単位
ア:利用者	人
イ:走らせた本数／日	本
<b>⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない</b>	
名称	単位
ア:利用者数	人
イ:走らせた本数／日	本

<b>(2) 事業費・指標の推移</b>		<b>単位</b>	<b>24年度 (決算・実績)</b>	<b>25年度 (決算・実績)</b>	<b>26年度 (決算見込・実績)</b>	<b>27年度 (予算・目標)</b>	<b>28年度 (計画・目標)</b>	<b>29年度 (計画・目標)</b>	<b>最終 年度 (トータルコスト・目標)</b>
年間トータル	事業費	国庫支出金	千円						
		県支出金	千円						
		地方債	千円						
		その他	千円						
		一般財源	千円		2,458	17,066			
		事業費計 (A)	千円	0	0	2,458	17,066	0	0
	人件費	正規職員従事人数	人			2	2		
		延べ業務時間	時間			2,016	2,688		
		人件費計 (B)	千円	0	0	9,175	12,233	0	0
		(A)+(B)	千円	0	0	11,633	29,299	0	0
活動指標		ア:人	人						
対象指標		イ:回	回						
成果指標		ウ:							
上位成果指標		ア:人	人						
		イ:本	本						

## (3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	H25年度から、市民の足となる公共交通が減少し、これを解消するため発足する。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	運行本数や、路線数が減少の一途をたどるが、利用者も少なく解消するに至っていない。今後においても、自家用車の普及が大であり、アンケート結果などから類推するも予測不可能にある。利便性を図るだけである。
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	利用しやすい公共交通としてもらいたいとの意見はあるものの、アンケートからは利用者の増大は見込めていない。

## (4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	<input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容】 「」取り組みしていない⇒【理由】
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	H18及びH22~24中に実施したが思うような結果は得られていない。「アンケートから」抜本的な改革が迫られる。
③ H 26年度に実施した改革改善の内容	

事務事業名	交通政策推進事業	所属部	総合政策部	所属課	交通政策室
-------	----------	-----	-------	-----	-------

## 2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input checked="" type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 成功か否かで、今後の発展にかなりの影響がある。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 市が関与しないとできない。  事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。 <input checked="" type="checkbox"/> 民間・NPO <input checked="" type="checkbox"/> 市民協働
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 27年度からの運行開始を目指しているが、成功するか否かで発展に開きが出る。現在では、とにかく進めることが大事である。
	④成果の向上余地 今後、工夫や努力をする事で、事務事業の目的に向けて現状よりも成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input checked="" type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 成功するような措置をとっていくのみである。
	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓)  <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 委託事業などに同様なものがあると聞く。今後統廃合をすることが必要である。 <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 温泉バスなど同様な事業があるが、すぐに廃止できない。 周知期間を持って廃止する。  <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 周知しながら廃止したい。
効率性評価	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 今後の運営次第である。
	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 今後の運営次第である。
公平性評価	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 市が関与しないとできない。

## 3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
②有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	

## 4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																							
<input checked="" type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果) <input type="checkbox"/> 公平性改善(公平性⑨の結果)																								
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果) <input type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)																								
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果) <input type="checkbox"/> 終了																								
(2) 改革改善案について 今後の動向を注視する。 新規交通網の成功を確実にするため、検証と意見調整を的確に進める。	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="3">コスト水準</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <th>向上</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <th>維持</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <th>低下</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <th>下</th> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p>		コスト水準			削減	維持	増加	向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	維持	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		低下	<input type="checkbox"/>			下			
	コスト水準																							
	削減	維持	増加																					
向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																					
維持	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>																						
低下	<input type="checkbox"/>																							
下																								
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	(5) 事務事業優先度評価結果 平成26年度																							
①利用者の増加推進。 ②効率化。 ③利便性の向上。 ④ルートの見直し。 ⑤協議会の運営等	成果優先度評価結果																							
	コスト削減優先度評価結果																							