

**事務事業マネジメントシート**  
**(兼)予算編成資料・実施計画資料**

作成日 H 27 年 3 月 24 日作成

<b>事務事業名</b>	市観光協会運営参画事業 <input checked="" type="checkbox"/> 実施計画事業	<b>所属部局</b>	農林商工部	<b>単位番号</b>	2011- 6260
		<b>所属課室</b>	観光商工課	<b>課長名</b>	柄原 伸幸
<b>基本政策</b>	II にぎわいと活力あふれる都市づくり <input checked="" type="checkbox"/>	<b>所属担当</b>	観光担当	<b>担当者名</b>	中澤 弘樹
		<b>予算科目</b>	会計	名称	款 項 目 細目 細々目
<b>政策</b>	09 地域資源を活かした観光の振興 <input checked="" type="checkbox"/>	<b>事業区分</b>	01	一般	07 01 03 020 47
			<input type="checkbox"/> 国の制度による義務的事業	<input type="checkbox"/> 施設等維持管理事業	
<b>施策</b>	16 観光基盤の整備 <input checked="" type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/> 県の制度による義務的事業	<input type="checkbox"/> 補助金交付事業	
			<input type="checkbox"/> 市の制度による義務的事業	<input checked="" type="checkbox"/> その他の事業	
			<input type="checkbox"/> 義務化されている協議会等の負担金		
<b>事業期間</b>	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 年度)	<b>法令根拠</b>	なし		
<b>事業の内容</b>	期間限定複数年度 ( 23 ~ 26 年度 )				
<b>事業の概要</b>	事業の内容・期間限定複数年度事業は次年度以降3年間の計画内容も記載 ・観光協会の運営に参画する事により、南アルプス市の観光拠点として観光事業の振興発展と観光資源の開発を図り、観光事業の情報発信等PRの充実を図る。 ・平成23年度から市、農協、商工会による南アルプス市観光協会を設立し、将来的には独立した組織を目指すこととしていた。	事業費の主な内訳 ( 26年度 決算見込 )			
		項目(細節)	金額(千円)	項目(細節)	金額(千円)
		その他負担金	11,500		
				計	11,500

**1 現状把握(DO)**

## (1) 事務事業の目的と指標

<b>①活動</b>	観光キャンペーン、物販、案内業務の実施
26年度活動内容	観光キャンペーン、物販、案内業務の実施
27年度活動予定	観光キャンペーン、物販、案内業務の実施
<b>②対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等</b>	観光を目的として、余暇を過ごそうと計画している人
<b>③意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)</b>	南アルプス市を訪れる
<b>④上位目的(どのような結果に結び付けるのか)</b>	地域の観光の振興。

<b>⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない</b>	
名称	単位
ア企画数	回
イ	
ウ	
<b>⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない</b>	
名称	単位
ア観光旅行をしたいと考えている人	人
イ	
ウ	
<b>⑦成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない</b>	
名称	単位
ア市内観光客	人
イ	
ウ	
<b>⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない</b>	
名称	単位
ア観光客が増えた、収益が上がったと答える観光業者	件
イ	

		<b>単位</b>	<b>24年度 (決算・実績)</b>	<b>25年度 (決算・実績)</b>	<b>26年度 (決算見込・実績)</b>	<b>27年度 (予算・目標)</b>	<b>28年度 (計画・目標)</b>	<b>29年度 (計画・目標)</b>	<b>最終 年度 (トータルコスト・目標)</b>
年間トータル	事業費	国庫支出金	千円						
		県支出金	千円						
		地方債	千円						
		その他	千円						
		一般財源	千円	15,000	15,000	11,500	11,000	11,000	
		事業費計 (A)	千円	15,000	15,000	11,500	11,000	11,000	0
	人件費	正規職員従事人数	人						
		延べ業務時間	時間						
		人件費計 (B)	千円	0	0	0	0	0	0
		(A)+(B)	千円	15,000	15,000	11,500	11,000	11,000	0
		活動指標	ア回	9.0	9.0				
			イ						
			ウ						
		対象指標	ア人						
			イ						
			ウ						
		成果指標	ア人						
			イ						
			ウ						
		上位成果指標	ア件						
			イ						

## (3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	平成15年度の合併を期に南アルプス市観光協会が設立された。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	町村合併後、市内全域の多種にわたる観光振興を推進すべく、市、農協、商工会により新しい観光協会を設立した。
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	独立した組織としての確立。更なる観光振興への期待。

## (4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	<input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容】   「」取り組みしていない ⇒【理由】
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	市、農協、商工会による観光協会設立に向けた具体的な協議の開催。
③ H 26年度に実施した改革改善の内容	観光協会の業務と職員体制を見直を行うとともに、JA・商工会とも新しく認証書を取り交し26年度から新体制でのスタートを目指す。

事務事業名	市観光協会運営参画事業	所属部	農林商工部	所属課	観光商工課
-------	-------------	-----	-------	-----	-------

## 2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 統一した観光PRできる
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 誘客を図ることにより、経済効果が生まれる
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 観光資源の開発、情報発信など行う上で必要。
	④成果の向上余地 今後、工夫や努力をする事で、事務事業の目的に向けて現状よりも成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 観光振興へと繋がる。
有効性評価	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓)  <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】  <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 観光振興の拠点であるため。
効率性評価	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 事業を見直した。
	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 人件費は含まれていない
公平性評価	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 観光協会に誰でも入会できる

## 3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	<input type="checkbox"/> 営業費を支出しているが、事業の見直しが必要
②有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	

## 4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																			
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">コスト水準</th> </tr> <tr> <th></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成績水準</td> <td>向上</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p>	コスト水準			削減	維持	増加	成績水準	向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	維持	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		低下	<input type="checkbox"/>		
コスト水準																				
	削減	維持	増加																	
成績水準	向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																
	維持	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																	
	低下	<input type="checkbox"/>																		
(2)改革改善案について 運営負担金の削減	(4)改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策 事業の見直し	(5)事務事業優先度評価結果 平成26年度																		
		成果優先度評価結果 (8)																		
		コスト削減優先度評価結果 (3)																		