

南アルプス市 平成 26 年度

事務事業マネジメントシート (兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 27 年 3 月 26 日作成

1 現状把握(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

① 活動	
26年度活動内容	・県消防学校研修・全国的な消防関係講習会研修
27年度活動予定	・県消防学校研修・全国的な消防関係講習会研修 ・専門救助研修
② 対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか) * 人や自然資源等	消防職員
③ 意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	消防活動に必要な知識、技術、資格を習得できる。
④ 上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	・職員の消防技術の向上 ・災害現場での的確かつ迅速な活動 ・人命救助及び被害の軽減 ・組織の強化消防活動が円滑に行なわれ、人命を無事に救助するに必要な知識、技術を習得した職員の増加。

➡	⑤ 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない 名稱	単位
ア	現任職員受講者数	人
イ		
ウ		
➡	⑥ 対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない 名稱	単位
ア	職員数	人
イ		
ウ		
➡	⑦ 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない 名稱	単位
ア	研修を受けた職員数	人
イ		
ウ		
➡	⑧ 上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない 名稱	単位
ア	研修職員の割合	%
イ		

(2) 事業費・指標の推移

(2)事業費・指標の推移		単位	24年度 (決算・実績)	25年度 (決算・実績)	26年度 (決算見込・実績)	27年度 (予算・目標)	28年度 (計画・目標)	29年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間 トータル コスト	事業費	国庫支出金 貿易支払金 地方債 その他	千円 千円 千円 千円						
		一般財源	千円	277	370	394	431	431	431
	人件費	事業費計 (A)	千円	277	370	394	431	431	431
		正規職員従事人数	人	1	1	1	1	1	0
		延べ業務時間	時間	240	240	240	240	240	
		人件費計 (B)	千円	1,092	1,092	1,092	1,092	1,092	0
		(A)+(B)	千円	1,369	1,462	1,486	1,523	1,523	0
	活動指標	ア イ ウ	人	30.0	81.0	81.0	83.0	83.0	
	対象指標	ア イ ウ	人	79.0	81.0	81.0	81.0	81.0	
	成果指標	ア イ ウ	人	30.0	34.0	49.0	35.0	35.0	
	上位成果指標	ア イ	%	38.0	42.0	60.5	43.2	43.2	

(3)この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	消防組織法により消防職員の教育に関する事項が示され、消防職員の教育機関として山梨県消防学校が設置されたことにより、消防本部発足当初から研修に派遣している。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	山梨県消防学校への研修は特に変化していないが、総務省消防大学校への研修は県内各消防本部と入校枠の調整が必要であるため毎年実施していない。
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	特に無し

(4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	<input type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容】 <input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしていない ⇒【理由】 研修は勤務態勢を考慮した人員を派遣する方法しかなく、それ以上の研修が望めないため。
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過 (取り組みしていない場合はその理由)	
③ H 26年度に実施した改革改善の内容	現状維持

事務事業名	消防職員育成参画事業	所属部	消防本部	所属課	消防課
-------	------------	-----	------	-----	-----

2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 消防業務遂行上、教育は重要であり適当であると考える。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 自治体消防の任務である。 事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。□ 民間・NPO □ 市民協働
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 消防業務遂行上、教育は重要であり適当であると考える。
	④成果の向上余地 今後、工夫や努力をする事で、事務事業の目的に向けて現状よりも成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 消防業務遂行上、教育は重要であり適当であると考える。
	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 消防職員の資質の向上、市民への安心安全業務の知識、技術の低下が考えられる。
効率性評価	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 消防業務の市民への安心安全業務の知識、技術の低下が考えられる。
	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 職員教育は必要な業務であり、これによる事務は削減できない。
公平性評価	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 消防職員としての育成であり適当である。

3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	職員の資質向上を図るために、今以上の研修が必要と考える。
②有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																														
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果)																														
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果)																														
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果)																														
(2) 改革改善案について	コスツ水準																														
・職員の育成に係る研修への積極的な参加。 ・専門分野の職員の育成。	<table border="1"> <tr> <td></td> <td>コスト水準</td> </tr> <tr> <td></td> <td>削減</td> <td>維持</td> <td>増加</td> </tr> <tr> <td>成</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>果</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <td>水</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>準</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p>		コスト水準		削減	維持	増加	成	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	果	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		水	<input type="checkbox"/>			準				低				下			
	コスト水準																														
	削減	維持	増加																												
成	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																												
果	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>																													
水	<input type="checkbox"/>																														
準																															
低																															
下																															
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	(5)事務事業優先度評価結果 平成26年度																														
・職員の増加、条例定数の増加。	成果優先度評価結果 (12)																														
	コスト削減優先度評価結果 (6)																														