

南アルプス市 平成 25 年度

## 事務事業マネジメントシート (兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 26 年 3 月 24 日作成

## 1 現状把握(DO)

## (1) 事務事業の目的と指標

① 活動	
25年度活動実績	青少年健全育成のための地区民会議の運営 悩んでいる青少年や親の相談業務
26年度活動予定	青少年健全育成のための地区民会議の運営 悩んでいる青少年や親の相談業務
② 対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか) * 人や自然資源等	市民・青少年・カウンセラー数
③ 意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	青少年を取り巻く社会環境の実態を調査し、把握した上で、地域全体で方策を検討し、適切な対策を講じる
④ 上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	青少年の健全育成



(3)この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか？	青少年総合対策の一環として、1969年(昭和44年)ころより「青少年カウンセラー」の制度が立ち上がった。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか？また、今後の予測は？	合併後に、芦安に一人追加され6人体制となったが平成24年度より1人減の5人体制となっている。
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか？	特になし

#### (4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	<input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしている →【内容】 「取り組みしていない→【理由】」 毎週火曜日に定例会を開催し、各地区5名のカウンセラーが活発な活動に取り組んでいる。
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過 (取り組みしていない場合はその理由)	
③ H 25年度に実施した改革改善の内容	市民会議、地区民会議の組織について検討し、カウンセラーの協力のもと、専門委員会を設置してもらい、活動を行う場合その専門委員会単位で実施してもらうように見直しを図った。

事務事業名	青少年育成カウンセラー設置事業	所属部	教育委員会	所属課	生涯学習課
-------	-----------------	-----	-------	-----	-------

## 2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 カウンセラーを中心各地区民会議単位に、青少年健全育成のため尽力している
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 各地区担当としてカウンセラーが地区民会議の運営にあたっている。
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。□ 民間・NPO □ 市民協働 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 カウンセラーの業務は地区民会議の運営が主な業務となっている。この業務の見直し・分担ができれば見直し余地はある。
有効性評価	④成果の向上余地 今後さらに事務事業の成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 上記で述べた見直しができれば、カウンセラー業務の幅が広がり、事務事業の成果につながるのではないかと考える。
効率性評価	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 青少年の健全育成(子どもクラブ、育成会)活動の活性化が停滞する。 <input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 同左
公平性評価	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 H25年度芦安・八田地区は事務所を別に構えていた。H26からは1箇所にまとめる。事務事業の省力化、協調性による成果向上が期待できる。
	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 カウンセラー業務の見直し、市民会議・地区民会議の改革を図ることによってカウンセラー数の削減はできるのではないか。
	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 公平に全地区の業務を分担している。

## 3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	各地区民会議の状況を理解し、組織の見直しを検討することによって、カウンセラー業務の削減が可能になる。現在、すり合わせのための検討を行っている。ただ、市民会議、地区民会議に携わっている人たちはボランティア活動としての参加である。この人たちに重荷になるようなことはできないので、カウンセラーと調整して進めてほしい。
②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	

## 4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																							
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果) <input checked="" type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果) <input type="checkbox"/> 公平性改善(公平性⑨の結果)																								
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果) <input type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)																								
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果) <input checked="" type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果)																								
(2) 改革改善案について カウンセラー業務、市民会議・地区民会議の組織見直し。 相談業務、学校訪問等、新しい取り組み。	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="3">コスト水準</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <th>向上</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <th>維持</th> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <th>低下</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <th>下</th> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p>		コスト水準			削減	維持	増加	向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	維持	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		低下	<input type="checkbox"/>			下			
	コスト水準																							
	削減	維持	増加																					
向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																					
維持	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																						
低下	<input type="checkbox"/>																							
下																								
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策 カウンセラーとの協議、市民会議正副会長との協議	(5) 事務事業優先度評価結果 平成25年度																							
	成果優先度評価結果 ②																							
	コスト削減優先度評価結果 ④																							