

南アルプス市 平成 25 年度

事務事業マネジメントシート (兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 26 年 3 月 19 日作成

事務事業名	芦安分館運営事業			所属部局	教育委員会		単位番号	12454				
				所属課室	市立図書館		課長名	滝沢 美保				
				所属担当	櫛形図書館		担当者名	清水寿美				
基本政策	基本 本	V	個性と文化を育む都市づくり	予算科目	会計	名称	款	項	目	細目	細々目	
		22	生涯学習ネットワークの整備充実		01	一般	10	04	04	070	04	
政 策	計 画	35	生涯学習システムの推進	事業区分	<input type="checkbox"/> 国の制度による義務的事業	<input type="checkbox"/> 施設等維持管理事業						
					<input type="checkbox"/> 県の制度による義務的事業	<input type="checkbox"/> 補助金交付事業						
施 策	体 系			<input type="checkbox"/> 市の制度による義務的事業	<input checked="" type="checkbox"/> その他の事業							
				<input type="checkbox"/> 義務化されている協議会等の負担金								
事業期間	<input type="checkbox"/> 单年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 单年度繰返 (開始年度 15 年度) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 (~ 年度)			法令根拠	図書館法 南アルプス市立図書館条例							
事務事業の概要	事業の内容…期間限定複数年度事業は次年度以降3年間の計画内容も記載 図書館業務の円滑な運営に努め、市民の読書活動や学習活動を高める。 開館時間 火曜日と金曜日 午後1時から5時 ・資料の貸出・返却・予約・リクエスト・相互貸借 ・レファレンスサービス(調査相談) ・館内の掲示・案内・壁面飾り						事業費の主な内訳 (25年度 決算見込)					
	項目(細節)			金額(千円)			項目(細節)			金額(千円)		
	消耗品費			15								
計 15												

1 現状把握(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

① 活動	
25年度活動実績	開館日数 96日 貸出資料数 1, 413点
26年度活動予定	開館日数 100日 貸出資料数 1, 455点
② 対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか) * 人や自然資源等	市民
③ 意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	図書館が暮らしに役立つことを理解し、レファレンス件数、資料予約数が増える
④ 上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	図書館利用者の拡大

➡	⑤ 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない	
	名 称	単 位
ア	開館日数	日 数
イ	貸出資料数	点 数
ウ		
⑥ 対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない		
	名 称	単 位
ア	図書館利用登録者数	人 数
イ		
ウ		
⑦ 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない		
	名 称	単 位
ア	資料予約件数	件 数
イ	レンタレンス件数	件 数
ウ		
⑧ 上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない		
	名 称	単 位
ア	新規図書館利用登録数	人 数
イ		

(2) 事業費・指標の推移

(2) 事業費・指標の推移		単位	23年度 (決算・実績)	24年度 (決算・実績)	25年度 (決算見込・実績)	26年度 (予算・目標)	27年度 (計画・目標)	28年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間 トータル 事業費 コスト	財源内訳	国庫支出金 眞支出金 地方債 その他	千円 千円 千円 千円						
		一般財源	千円	595	14	15	15	15	15
	事業費計 (A)	千円	595	14	15	15	15	15	0
	正規職員従事人数	人		2	2	2	2	2	
	延べ業務時間	時間		38	38	38	38	38	
	人件費計 (B)	千円	173	173	173	173	173	173	0
	(A)+(B)	千円	768	187	188	188	188	188	0
	活動指標	ア 目数 イ 点数 ウ	96.0 1,862.0	97.0 1,372.0	96.0 1,413.0	100.0 1,455.0	96.0 1,499.0	96.0 1,544.0	
	対象指標	ア 人数 イ ウ	131.0	132.0	133.0	134.0	135.0	136.0	
	成果指標	ア 件数 イ 件数 ウ	86.0 5.0	127.0 5.0	131.0 5.0	135.0 5.0	139.0 5.0	143.0 5.0	
上位成果指標		ア 人数 イ	5.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	

(3)この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか？	合併後に櫛形図書館の分館として平成15年7月15日芦安健康管理センター内に開設する。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか？また、今後の予測は？	芦安に通じる道路が良くなり、以前より短時間で芦安地区に行くことができるようになる。
③ 事務事業に対して関係者（市民、事業対象者、議会等）からどんな意見・要望が寄せられているか？	図書館利用カード1枚で市内の図書館の蔵書が芦安で利用できるようになったと喜ばれている。 幼児、小中学生が減少し、高齢化が進む。

(4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	<input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容↓】 <input type="checkbox"/> 取り組みしていない ⇒【理由↓】
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過 (取り組みしていない場合はその理由)	社会福祉協議会で実施している「生きがい活動支援通所事業」に月2回絵本の読み聞かせと朗読等のおはなし会を始める。(平成20年10月から)
③ H 25年度に実施した改革改善の内容	各機関と連携を図り運営を行っている。 より多くの市民に利用してもらえるように、地区の事業に参加して図書館のPRチラシを配布した。

事務事業名	芦安分館運営事業	所属部	教育委員会	所属課	市立図書館
-------	----------	-----	-------	-----	-------

2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 市民が生活上に必要とする資料や情報を提供し、生涯学習システムを推進している。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 図書館は営利を目的にした施設ではない。市民が必要とする資料や情報を提供し、市民の生活を豊かにすることを目的にしているため市の運営が妥当だと考える。 事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。□ 民間・NPO □ 市民協働
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 図書館が暮らしに役立つことを検証する目安として妥当である。これからも情報提供の場としての必要がある。
	④成果の向上余地 今後さらに事務事業の成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 少子化、高齢化に伴い運営方法を検討する必要がある。
有効性評価	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 車に乗れない人でも徒歩等で来館し、図書館サービスを受けることができる。 <input type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 住民の学習の場として情報を得たり問題解決の場がなくなる <input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 市民の生涯学習を支援できなくなる。
効率性評価	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 臨時職員と消耗品費のみで削減の余地がない。
	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 臨時職員が1人で開館しており削減の余地がない。
公平性評価	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 図書館の利用登録をしていない市民がいるので、利用登録を増やす取り組みが必要である。

3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	・新縁やまぶき祭りで図書館ブースを設け、ブックリサイクル・コサージュ作りなどをを行い、図書館PRを行った。
②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	・社会福祉協議会の開催する「生きがい通所活動」で毎月職員とボランティアで朗読会を開催。
③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	・週2回午後図書館を開館
④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	芦安地区の市民に図書館利用の促進を図る 特区の英語を活かした活動を取り入れられるよう、環境設定をしていく

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																										
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input checked="" type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果)																										
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input checked="" type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果)																										
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)																										
<input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果)																											
(2) 改革改善案について	コスト水準																										
①図書館をPRし利用しやすよう工夫する。 芦安小学校図書室と連携を図る。 ②図書館に来館できない人へのサービスも考えていく。	<table border="1"> <tr> <td></td> <td>コスト水準</td> </tr> <tr> <td></td> <td>削減</td> <td>維持</td> <td>増加</td> </tr> <tr> <td>成績</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>水準</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>向上</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p>		コスト水準		削減	維持	増加	成績	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	維持	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	水準	<input type="checkbox"/>			低下	<input type="checkbox"/>			向上	<input type="checkbox"/>		
	コスト水準																										
	削減	維持	増加																								
成績	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																								
維持	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																								
水準	<input type="checkbox"/>																										
低下	<input type="checkbox"/>																										
向上	<input type="checkbox"/>																										
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	(5)事務事業優先度評価結果 平成25年度																										
①広報、図書館通信、ホームページなどを活用して、図書館サービスをさらにPRする。 ②社協で行っている生きがい活動支援通所事業に出向いて、月2回おはなし会を行っているが、通常の事業に参加できない人や来館できない人のための宅配サービスを考えていく必要がある。	成果優先度評価結果 (8)																										
	コスト削減優先度評価結果 (6)																										