

事務事業マネジメントシート
(兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 26 年 3 月 18 日作成

事務事業名	動物死骸処理事業 <input type="checkbox"/> 実施計画事業			所属部局	市民部	単位番号	4109				
				所属課室	環境課	課長名	小笠原 良仁				
基本政策	基本 基 本 IV	快適で心のかよいあう都市づくり			所属担当	ごみ減量化推進担当	担当者名	藤巻 和彦			
	政策 計 画 体 系 20	快適生活環境の整備			予算科目	会計	名称	款	項	目	細目
施策 体 系 33	生活環境の保全			01		一般	04	02	02	020	06
事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 15 年度) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 (~ 年度)			法令根拠	一般廃棄物の処理及び清掃に関する条例						
事業の内容 事務事業の概要	事業は次年度以降3年間の計画内容も記載 犬、猫等の死骸の処理及び火葬経費。 土日、国民の祝日及び夜間については、業者委託。			事業費の主な内訳 (25年度 決算見込)							
				項目(細節)	金額(千円)	項目(細節)	金額(千円)				
		消耗品費	20								
		手数料	1,096								
		その他委託料	720								
						計	1,836				

1 現状把握(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

①活動	
25年度活動実績	夜間及び休日については、業務委託対応。平日の日中については、職員または、緊急雇用が収集運搬し、火葬依頼。
26年度活動予定	夜間及び休日については、業務委託対応。平日の日中については、職員または、緊急雇用が収集運搬し、火葬依頼。
②対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等	
	事故死し、放置された動物の死骸。 市民
③意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	
	適正に処理する。
④上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	
	適正飼養とモラル向上の推進

⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない	
⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない	
⑦成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない	
⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない	

		単位	23年度 (決算・実績)	24年度 (決算・実績)	25年度 (決算見込・実績)	26年度 (予算・目標)	27年度 (計画・目標)	28年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間トータルコスト	事業費	国庫支出金 千円							
		県支出金 千円							
		地方債 千円							
		その他 千円							
		一般財源 千円	2,255	2,229	1,836	1,945	2,484	2,484	
		事業費計 (A) 千円	2,255	2,229	1,836	1,945	2,484	2,484	0
	人件費	正規職員従事人数 人	2	2	2	2	2	2	
		延べ業務時間 時間	30	30	30	30	30	30	
		人件費計 (B) 千円	137	137	137	137	137	137	0
		(A)+(B) 千円	2,392	2,366	1,973	2,082	2,621	2,621	0
		活動指標	ア イ ウ 件	273.0 85.0	276.0 83.0	330.0 80.0	330.0 80.0	330.0 80.0	330.0 80.0
		対象指標	ア イ ウ 頭 人	358.0	364.0	330.0	330.0	330.0	330.0
		成果指標	ア イ ウ 件	358.0	364.0	330.0	330.0	330.0	330.0
		上位成果指標	ア イ % イ						

(3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	合併以前の旧町村時代より実施している。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	鹿等のペット、家畜以外の動物の処理が増えている。
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	特ないが、市民からの通報によって対応している。

(4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	<input type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容】 <input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしていない ⇒【理由】
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	動物の死骸処理のため、受身の事業となっている。
③ H 25年度に実施した改革改善の内容	特ないが、市民からの通報によって対応している。

事務事業名	動物死骸処理事業	所属部	市民部	所属課	環境課
-------	----------	-----	-----	-----	-----

2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 事故等による動物の死骸処理を行い、市民感情に対応している。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 道路等の公共の場所での処理については、市役所として対応できるが、環状線や水路等については、県等の担当部署での対応が望ましい。 事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。 <input checked="" type="checkbox"/> 民間・NPO <input type="checkbox"/> 市民協働
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 動物の死骸処理であり、放置は不可能である。また、動物の死骸は一般廃棄物に分類されている。
	④成果の向上余地 今後さらに事務事業の成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 平日の日中の処理に関しては、緊急雇用による職員対応しているが、平成24年度の制度廃止により業務委託などの対応が必要となる。
有効性評価	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) 滝沢川クリーン事業 <input checked="" type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 一般廃棄物としての取扱いは一緒である。 <input type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 道路等の環境保全が保てず、市民の感情を逆なでする。 <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 同左
効率性評価	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 類似事業の集約及び業務委託等が可能であるか検証する。
	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 事務的な計上予算。
公平性評価	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 市内全域の環境保全・美化に通じる。

3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	類似事業の集約によって、事務・経費とも有効活用が可能。また、緊急雇用の巡回事業での対応が望めないため、業務委託等の対応が可能か研究する。 ※外部への委託を基本とするが、委託事業が困難な場合は事業の集約をする。(リサイクル施設の雇用職員の対応を検討していく。)
②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																				
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果) <input checked="" type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<table border="1"> <tr> <td></td> <td colspan="3">コスト水準</td> </tr> <tr> <td></td> <td>削減</td> <td>維持</td> <td>増加</td> </tr> <tr> <td>向上</td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> ※ 廃止・休止の場合は記入不要		コスト水準				削減	維持	増加	向上	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	維持	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		低下	<input type="checkbox"/>		
	コスト水準																				
	削減	維持	増加																		
向上	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																		
維持	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																			
低下	<input type="checkbox"/>																				
(2)改革改善案について																					
①一般廃棄物収集運搬事業として統一。 ・滝沢川クリーン事業・一般家庭可燃ごみ・不燃ごみ収集運搬事業・粗大ごみ収集運搬事業 ②緊急雇用職員が6地区を巡回し対応している。平成24年度以降は、外部委託について検討。																					
(4)改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	(5)事務事業優先度評価結果 平成25年度																				
①予算科目の集約 ②現行の予算内での対応が可能であるか研究する。 ③	成果優先度評価結果 (12) コスト削減優先度評価結果 (6)																				