

**事務事業マネジメントシート**  
**(兼)予算編成資料・実施計画資料**

作成日 H 26 年 3 月 12 日作成

<b>事務事業名</b>	土地取得造成事業特別会計繰出金(柿平土地区画整理区域) <input type="checkbox"/> 実施計画事業	<b>所属部局</b>	総務部	<b>単位番号</b>	3136	
		<b>所属課室</b>	管財契約課	<b>課長名</b>	樋川 純一	
<b>基本政策</b>	III うるおいと利便性のある都市づくり <input type="checkbox"/>	<b>所属担当</b>	財産管理担当	<b>担当者名</b>	横内義浩	
				<b>会計</b>	名称	款項目細目
<b>政策</b>	15 市街地・住環境の整備	<b>予算科目</b>	01 一般	02	01	06 100 01
<b>施策</b>	25 住環境の整備			<input type="checkbox"/> 国の制度による義務的事業	<input type="checkbox"/> 施設等維持管理事業	
<b>事業期間</b>	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 年度)	<b>法令根拠</b>	<input type="checkbox"/> 県の制度による義務的事業	<input type="checkbox"/> 補助金交付事業		
<b>事業の内容</b>	期間限定複数年度 ( ~ 年度)		<input type="checkbox"/> 市の制度による義務的事業	<input checked="" type="checkbox"/> その他の事業		
<b>事務事業の概要</b>	柿平土地区画整理地内の土地の売払い事業の経費 ①未販売の土地の管理 ②土地の売払い		<input type="checkbox"/> 義務化されている協議会等の負担金			

**1 現状把握(DO)**

## (1) 事務事業の目的と指標

<b>①活動</b>	柿平土地区画整理地内販売区画の売却
25年度活動実績	柿平土地区画整理地内販売区画の売却
<b>②対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等</b>	柿平土地区画整理地内の区画数
<b>③意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)</b>	柿平土地区画整理地内の区画の販売
<b>④上位目的(どのような結果に結び付けるのか)</b>	売上金を基金へ返還

<b>⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない</b>	名称	単位
ア:販売区画数		区画
イ:保留区画数		区画
ウ:		
<b>⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない</b>	名称	単位
ア:柿平土地区画整理区画数		区画
イ:		
ウ:		
<b>⑦成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない</b>	名称	単位
ア:販売区画数合計		区画
イ:販売区画数		区画/年
ウ:		
<b>⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない</b>	名称	単位
ア:返還率		%
イ:		

		単位	23年度 (決算・実績)	24年度 (決算・実績)	25年度 (決算見込・実績)	26年度 (予算・目標)	27年度 (計画・目標)	28年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間トータル	事業費	国庫支出金 千円							
		県支出金 千円							
		地方債 千円							
		その他 千円	0	0	1,040				
		一般財源 千円							
		事業費計 (A) 千円	0	0	1,040	0	0	0	0
人件費	正規職員従事人数 人		1	1	1				
コスト	延べ業務時間 時間		5	96	96				
		人件費計 (B) 千円	23	437	437	0	0	0	0
		(A)+(B) 千円	23	437	1,477	0	0	0	0
		活動指標	ア: 区画 イ: 区画 ウ:	11.0 4.0 4.0	11.0 4.0 4.0				
		対象指標	ア: 区画 イ: ウ:	26.0	26.0	26.0			
		成果指標	ア: 区画 イ: 区画/年 ウ:	11.0 0.0 0.0	11.0 0.0 11.0				
		上位成果指標	ア: % イ:	45.3	45.3	100.0			

## (3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	柿平土地区画整理組合が平成18年に解散し、市が引き継ぎ残区画の販売を行っている。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	地価の下落により不動産の売買は依然低迷している。また、周辺土地の販売価格が下がっており、本市所有分の土地の売買は厳しい状況である。当面の間はこの状況が続くと思われる。
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	価格を下げることや販売方法を検討するなどして、売却を進めるよう議会等で意見があった。

## (4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	<input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容】 これまで販売価格を下げるなどを検討してきたが、基金の関係もあり実施できない状態だった。平成24年6月議会の答弁で価格下げや販売方法について検討する方向性が示され、山梨県宅地建物取引業協会とタイアップして、新たな販売額の設定や販売方法の検討を行った。
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	
③ H 25年度に実施した改革改善の内容	新たな販売価格を設定し売却した。11区画分契約し3月に10区画分が完納されている。

事務事業名	土地取得造成事業特別会計繰出金(柿平土地区画整理区域)	所属部	総務部	所属課	管財契約課
-------	-----------------------------	-----	-----	-----	-------

## 2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 組合から引き継いだ保留地を売却処分する。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 民間に委ねたいところだが、土地開発基金への償還もあり市として実施していく。  事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。□ 民間・NPO □ 市民協働
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 全ての土地について契約が締結されており完納されたところで事業が終了する。
	④成果の向上余地 今後さらに事務事業の成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 全ての土地について契約が締結されており完納されたところで事業が終了する。
有効性評価	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓)  <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映  <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 土地開発基金への償還ができない。
効率性評価	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 全ての土地について契約が締結されており完納されたところで事業が終了する。
	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 土地を販売する業務であり人件費は削減余地がない
公平性評価	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 市の保有している土地を販売する事業であるので、公平・公正である

## 3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 □適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	全ての土地が売却されることで事業が廃止となる。
②有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 □見直し余地あり	
③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 □見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 □見直し余地あり	

## 4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																							
<input checked="" type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果) <input type="checkbox"/> 公平性改善(公平性⑨の結果)																								
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果) <input type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)																								
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果)																								
(2)改革改善案について	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="3">コスト水準</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <th>向上</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <th>維持</th> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <th>低下</th> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <th>下</th> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p>		コスト水準			削減	維持	増加	向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	維持	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		低下	<input type="checkbox"/>			下			
	コスト水準																							
	削減	維持	増加																					
向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																					
維持	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																						
低下	<input type="checkbox"/>																							
下																								
(4)改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	(5)事務事業優先度評価結果 平成25年度																							
	成果優先度評価結果																							
	コスト削減優先度評価結果																							