

事務事業マネジメントシート
(兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 26 年 3 月 13 日作成

事務事業名	『H25新規』消防車両購入事業 □ 実施計画事業	所属部局	消防本部	単位番号	2013- 900111				
		所属課室	消防本部管理課	課長名	芦沢俊一				
基本政策	I 情報と連携の都市づくり	所属担当	管理担当	担当者名	高石直人				
	06 安全な環境づくり	予算科目	会計	名称	款	項	目	細目	細々目
政策	08 防災体制の充実		01	一般	09	01	01	030	20
			事業区分	□ 国の制度による義務的事業	□ 施設等維持管理事業				
施策				□ 県の制度による義務的事業	□ 補助金交付事業				
				□ 市の制度による義務的事業	□ その他の事業				
				□ 義務化されている協議会等の負担金					
事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 25 年度) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 (~ 年度)	法令根拠							
事業の内容	事業は次年度以降3年間の計画内容も記載	事業費の主な内訳 (25 年度 決算見込)							
事務事業の概要	消防本部車両整備計画に基づき、甲西分遣所の水槽車を更新する。 ①消防車両更新基準 ・消防自動車(ポンプ車、水槽車、救助工作車)更新予定13年 ・救急自動車更新予定8年 ②H25~H27の更新予定車両 ・H25水槽車(甲西)、H26救急2号車(八田)、H27救急4号車(南ア)	項目(細節)	金額(千円)	項目(細節)	金額(千円)				
		自動車保険料	91						
		自動車重量税	331						
		100万円以上の備品購入費	35,490						
				計					35,532

1 現状把握(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

①活動	配備から16年を経過している、甲西分遣所の小型動力ポンプ付水槽車の更新した。
25年度活動実績	
26年度活動予定	配備から12年が経過している、八田消防署の高規格救急車(救急2号車)を更新する。
②対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等	消防署に配備されている消防車両
③意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	消防、救急車両を、常に緊急事態に対応できる状態にしておく。
④上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	消防活動が円滑に行われる。(市民の安心・安全につながる。)

⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない	
名称	単位
ア: 更新車両	台
イ: 特殊装備及び備品の購入件数	件
ウ:	
⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない	
名称	単位
ア: 消防署配備の消防車両	台
イ:	
ウ:	
⑦成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない	
名称	単位
ア: 故障件数	件
イ:	
ウ:	
⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない	
名称	単位
ア: 火災損害額	額
イ: 人命救助件数	件

(2) 事業費・指標の推移		単位	23年度 (決算・実績)	24年度 (決算・実績)	25年度 (決算見込・実績)	26年度 (予算・目標)	27年度 (計画・目標)	28年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間トータル	事業費	国庫支出金	千円						
		県支出金	千円						
		地方債	千円		34,500				
		その他	千円						
		一般財源	千円		1,383	36,701	36,701		
		事業費計 (A)	千円	0	0	35,883	36,701	36,701	0
	人件費	正規職員従事人数	人						
		延べ業務時間	時間						
		人件費計 (B)	千円	0	0	0	0	0	0
		(A)+(B)	千円	0	0	35,883	36,701	36,701	0
活動指標		ア: 台			1.0	1.0	1.0		
		イ: 件			1.0	1.0	1.0		
		ウ:							
対象指標		ア: 台			16.0	16.0	16.0		
		イ:							
		ウ:							
成果指標		ア: 件			8.0	5.0	5.0		
		イ:							
		ウ:							
上位成果指標		ア: 額			36,731.0	35,000.0	30,000.0		
		イ: 件			16.0	15.0	10.0		

(3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	市財政が年々厳しくなる中、平成25年度予算編成方針により、重点施策(優先度1)と決定され、成果水準を引き上げ目標達成のため新規事業を立ち上げ、第8次計画に計上された。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	消防業務として、市民の生命・身体・財産を保護することを目的にしている以上、高度な資器材が必要となってきた。
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	市民から「高価なものであっても装備を十分にすべきである。」といった意見もある。また議会や監査委員からも「救急車の更新時期を延長しないようにする。」といった意見もある。

(4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	<input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容】 □ 取り組みしていない ⇒【理由】
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	高度化する消防業務に対応できるよう、消防関係の教育機関や講習会等に職員を派遣し、知識と技術の習得に努めている。各署における各種訓練を実施し、職員の消防技術の向上を図っている。
③ H 25年度に実施した改革改善の内容	必要経費に留める。

事務事業名	「H25新規」消防車両購入事業	所属部	消防本部	所属課	消防本部管理課
-------	-----------------	-----	------	-----	---------

2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 安心安全なまちづくりには、消防車両の整備は必要である。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 消防に要する費用は、市が負担しなければならない。 事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。□ 民間・NPO □ 市民協働
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 市民の安心・安全のため、常に正常な状態で活動できるよう体制を整えておくためには、計画的な車両更新は必要である。
	④成果の向上余地 今後さらに事務事業の成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 消防車両の使用状況等を確認しながら、計画的に消防車両を更新している。
有効性評価	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 市民の安心・安全のため、常に正常な状態で活動できるよう体制を整えておくためには、計画的な車両更新は必要である。 <input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 市民の安心・安全のため、常に正常な状態で活動できるよう体制を整えておくためには、計画的な車両更新は必要である。
効率性評価	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 災害に応じた消防活動を目的とした消防車両であるので、削減の余地は無い。
	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 契約事務等に限定された事務である為、削減の余地は無い。
公平性評価	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 市民の安心・安全につながる事業なので、公平・公正である。

3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	災害に応じた消防活動を目的とした消防車両の配備を計画的に実施する。
②有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果)
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果) <input checked="" type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果)
(2) 改革改善案について	コスツ水準 ↓ 成 果 維 持 水 準 低 下
消防車両整備計画に則して実施する。	<input type="checkbox"/> 削減 <input type="checkbox"/> 維持 <input type="checkbox"/> 増加
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	※ 廃止・休止の場合は記入不要
財政状況を鑑み、有利な財源を半分に考察する。	(5) 事務事業優先度評価結果 平成25年度
	成果優先度評価結果
	コスト削減優先度評価結果