

事務事業マネジメントシート
(兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 26 年 3 月 18 日作成

事務事業名	電子申請受付共同事業参画事業 □ 実施計画事業	所属部局	総務部	単位番号	2113	
		所属課室	管財契約課	課長名	樋川 純一	
基本政策	I 情報と連携の都市づくり	所属担当	情報システム担当	担当者名	山口 一樹	
	予算科目	会計	名称	款項	目細目	
政策	01 行財政改革の推進	01	一般	02	01 09 020 09	
	事業区分	□ 国の制度による義務的事業	□ 施設等維持管理事業			
施策	02 行政改革の推進	□ 県の制度による義務的事業	□ 補助金交付事業			
		□ 市の制度による義務的事業	☑ その他の事業			
事業期間	□ 単年度のみ □ 単年度繰返 (開始年度 年度)		□ 義務化されている協議会等の負担金			
	☑ 期間限定複数年度 (H20 ~ H24 年度)	法令根拠	山梨県市町村総合事務組合負担金条例			
事業の内容 事業の概要	期間限定複数年度事業は次年度以降3年間の計画内容も記載 山梨県市町村総合事務組合による、電子申請受付共同事業への参画事業 行政手続の電子化の共同処理に当たって、組合が中間組織となり、住民の利便性の向上、行政手続の透明性やコスト低減を図りシステムの構築・運営を行っている。 平成19年4月には、県関係45手続、市町村関係30手続の電子申請が可能となり、また、県3施設、市町村31施設が施設予約や空き情報を紹介している。	事業費の主な内訳 (25年度 決算見込)	項目(細節)	金額(千円)	項目(細節)	金額(千円)
		負担金、補助及び交付金		3,493		
						計 3,493

1 現状把握(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

①活動	経費削減のための業務提案	⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない
25年度活動実績		名称 単位 ア:電子申請受付事業数 事業
26年度活動予定	経費削減のための業務提案	イ: ウ:
②対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか) *人や自然資源等		⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない
市民 法人		名称 単位 ア:人口 人 イ:法人数 社 ウ:
③意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	インターネット上で行政手続きの各種申請を行うことが可能になる。	⑦成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない
		名称 単位 ア:申請件数 件 イ: ウ:
④上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	住民サービスの向上及び電子自治体の推進	⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない
		名称 単位 ア:利便性を感じている住民の割合 % イ:

		23年度 (決算・実績)	24年度 (決算・実績)	25年度 (決算見込・実績)	26年度 (予算・目標)	27年度 (計画・目標)	28年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間トータル	事業費	国庫支出金 千円						
		県支出金 千円						
		地方債 千円						
		その他 千円						
	一般財源	千円	3,642	4,239	3,493	3,228	3,228	3,228
	事業費計 (A)	千円	3,642	4,239	3,493	3,228	3,228	3,228
	正規職員従事人数	人	1	1	1	1	1	1
	延べ業務時間	時間						
	人件費計 (B)	千円	0	0	0	0	0	0
	(A)+(B)	千円	3,642	4,239	3,493	3,228	3,228	3,228
	活動指標	ア:事業 イ: ウ:	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0
	対象指標	ア:人 イ:社 ウ:	72,854.0	72,854.0	72,854.0	72,854.0	72,854.0	72,854.0
	成果指標	ア:件 イ: ウ:	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	上位成果指標	ア:% イ:	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0

(3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	e-Japan 戦略Ⅱにより、国が推進する国民が利便性を実感できる仕組み作りを行うことを目的に、行政手続の受付を電子化することになった。経費・人材確保等の面から共同処理による調達・運用とした。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	開始時に比べ申請件数は増加している。ただし届出関係の申請の増加が顕著である一方、証明書等の発行申請は低調となっている。事業者からの届出関係申請であり、住民の利便性向上に結びついていない。
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	担当者から、事業への認知度が低いこと、各種証明書の発行申請について申請と入手が別となっていることから利便性が高くないこと、負担金の額に対する事業効果が薄いことが挙げられている。

(4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	「取り組みしている」⇒【内容】 <input checked="" type="checkbox"/> 「取り組みしていない」⇒【理由】
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	総合事務組合が主体となっている事業のため、市単独での改革改善は行えない。本年度、電子自治体の推進に関する研究会の中で、次期電子申請受付システムについて検討することとなっているが、本市からはそもそも電子申請受付事業を継続することの是非について検討し研究会に参加したい。
③ H 25年度に実施した改革改善の内容	前年度から引き続き利用状況の少ない電子申請受付事業の継続の是非を研究会に提案した。

事務事業名	電子申請受付共同事業参画事業	所属部	総務部	所属課	管財契約課
-------	----------------	-----	-----	-----	-------

2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 電子自治体の構築と運用であるため、業務の電算化により効率化を図る。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 行政手続の申請受付を民間やNPOが行うことはない。
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。□ 民間・NPO □ 市民協働 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 行政手続きが紙による申請で行っているため、電子申請はあくまで「申込み」に過ぎず、各種証明書は市役所に来庁するか郵送によって行う事になる。結果として、住民が利便性を感じる事は無く、経費に対する住民サービスの充実度も低い。今後のマイナンバー制度の動向を見極めて事業の見直しを行う必要がある。
	④成果の向上余地 今後さらに事務事業の成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 証明書発行の申請については、行政手続きと電子申請がそぐわない事その物が問題だと考えられる。
有効性評価	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) <input checked="" type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 平成22年度から、コンビニ交付事業が始まり、住民票と印鑑登録証明書がセブンイレブンで入手できる。申請まで終わってしまう電子申請受付よりも高い利便性を有するコンビニ交付事業を統合し、必要に応じてコンビニ交付事業の実を図る。 <input type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input type="checkbox"/> 影響なし <input checked="" type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 介護関係の事業者の利用度は高いため、その事業者の利便性が失われる可能性がある。ただし、紙による申請、メールによる電子ファイルの受付等、代替可能な手法も存在す <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 届出関係は事業者からの申請が主で、休止・廃止しても住民の利便性低下は最小限に留まる。総合事務組合の判断が無ければ事業の休止・廃止はできない。また、県内自治体の全参加が
	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 平成25年に電子申請システムの入替が行われてしまい、価格交渉等を行ったが経費節減を行う事が出来なかった。
	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 総合事務組合事業への参画であるので、すでに最低限の仕事・事務量である。
効率性評価	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 全住民に対して利用可能な状態を保っている。

3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	平成25年度から始まった第3次電子申請受付共同事業からの脱退が出来なかった。組織内の話し合いでも、電子化出来る申請について取り組むとともに、次期共同事業からの脱退を明確に伝えて置く必要がある。
②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																						
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果)																						
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果) <input checked="" type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)																						
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果)																						
(2) 改革改善案について	(3) 改革・改善による方向性																						
①紙申請に加え、メールによる申請の可能性が図れば、廃止の影響は少ないと考えられる。 ②今後のマイナンバー制度の動向により、事業廃止の方向性も見出せる。	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">コスト水準</th> </tr> <tr> <th></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>向上</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p>	コスト水準			削減	維持	増加	向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	維持	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		低下	<input type="checkbox"/>			下			
コスト水準																							
	削減	維持	増加																				
向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																				
維持	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>																					
低下	<input type="checkbox"/>																						
下																							
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	(5) 事務事業優先度評価結果 平成25年度																						
①関係者(申請者、申請先担当課 他)の理解を得る事が必要となる。	成果優先度評価結果 (12)																						
	コスト削減優先度評価結果 (6)																						