

**事務事業マネジメントシート**  
**(兼)予算編成資料・実施計画資料**

作成日 H 25 年 3 月 8 日作成

<b>事務事業名</b>	市ホッケー大会運営事業  □ 実施計画事業			<b>所属部局</b>	教育委員会	<b>単位番号</b>	12332					
				所属課室	生涯学習課	課長名	小野 義邦					
<b>基本政策</b>	V	個性と文化を育む都市づくり			<b>所属担当</b>	社会体育	担当者名	名取 恵美				
		予算科目	会計	名称	款	項	目	細目	細々目			
<b>政 策</b>	26	スポーツ・レクリエーションの振興			01	一般	10	05	01	030	04	
		<b>事業区分</b>	□ 国の制度による義務的事業 □ 県の制度による義務的事業 □ 市の制度による義務的事業 □ 義務化されている協議会等の負担金			□ 施設等維持管理事業 □ 補助金交付事業 ☑ その他の事業						
<b>施 策</b>	40		スポーツ・レクリエーション活動の推進									
		事業期間	□ 单年度のみ	□ 单年度繰返 (開始年度 15 年度)	法令根拠							
<b>事務事業の概要</b>	事業の内容: 期間限定複数年度事業は次年度以降3年間の計画内容も記載 市の特色あるスポーツとしてホッケー競技の普及・継承を目的に小学生ホッケー交流大会を開催する。			事業費の主な内訳 (24年度 決算見込)								
	項目(細節)	金額(千円)	項目(細節)	金額(千円)								
報償費	65											
消耗品費	260											
食料費	58											
その他保険料	126			計	509							

**1 現状把握(DO)**

## (1) 事務事業の目的と指標

① 活動	
24年度活動実績	小学生ホッケー大会開催(6月・11月)
25年度活動予定	小学生ホッケー大会開催(6月・11月)
② 対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか) * 人や自然資源等	
小学生	
③ 意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	
ホッケー競技の普及	
④ 上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	
国体の出場、日本代表選手の輩出。	

⑤ 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない	
名称	単位
ア 参加チーム数	チーム数
イ	
ウ	
⑥ 対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない	
名称	単位
ア 大会登録数	人
イ	
ウ	
⑦ 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない	
名称	単位
ア 中学1年生のホッケー部員数	人
イ	
ウ	
⑧ 上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない	
名称	単位
ア 国体の出場者	人
イ	

(2) 事業費・指標の推移		単位	23年度 (決算・実績)	24年度 (決算見込・実績)	25年度 (予算・目標)	26年度 (次年度計画・目標)	27年度 (計画・目標)	28年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間事業費	財源内訳	国庫支出金 県支出金 地方債 その他 一般財源	千円 千円 千円 千円 千円	474	509	568	556	545	
トータルコスト	人件費	事業費計 (A) 正規職員従事人員 延べ業務時間	千円 人 時間	474 3 150	509 3 150	568 2 150	556 2 150	545 2 150	0 0
		人件費計 (B) (A)+(B)	千円 千円	594 1,068	594 1,103	594 1,162	594 1,150	594 1,139	0 0
	活動指標	ア チーム数 イ ウ	8.0 8.0 8.0	8.0 8.0 8.0	8.0 8.0 8.0	8.0 8.0 8.0	8.0 8.0 8.0	8.0 8.0 8.0	
	対象指標	ア 人 イ ウ	96.0 96.0 96.0	96.0 96.0 96.0	96.0 96.0 96.0	96.0 96.0 96.0	96.0 96.0 96.0	96.0 96.0 96.0	
	成果指標	ア 人 イ ウ	40.0 40.0 40.0	40.0 40.0 40.0	40.0 40.0 40.0	40.0 40.0 40.0	40.0 40.0 40.0	40.0 40.0 40.0	
	上位成果指標	ア 人 イ							

## (3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	旧白根町時代に始まり、現在も市の特色あるスポーツとしてホッケー競技の普及拡大を行われている。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	市の特色あるスポーツとして、白根地区を中心に児童や保護者に浸透しているが、マイナーなスポーツの為、指導者の減少・認識不足が心配される。
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	本市からオリンピック選手・国際審判員などを輩出しており、この大会経験者の中からも後に続く選手が育つて欲しいとの意見もある。

## (4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	<input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容↓】 <input type="checkbox"/> 取り組みしていない ⇒【理由↓】
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	必要最小限の経費としている。
③ H 24年度に実施した改革改善の内容	特に無し

事務事業名	市ホッケー大会運営事業	所属部	教育委員会	所属課	生涯学習課
-------	-------------	-----	-------	-----	-------

## 2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 市の特色あるスポーツの振興に貢献している。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 将来的にはNPO等に委ねられれば最良だが現状は市で主催している。  事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。 <input type="checkbox"/> 民間・NPO <input type="checkbox"/> 市民協働
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図・成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 地区の限定は行っていないが実質白根地区に限定されている状況を考え、今後維持を検討していくことも考えられる
有効性評価	④成果の向上余地 今後さらに事務事業の成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 地域拡大には大会に参加するまでのプロセスが必要であり、状況的に難しいといえる。
	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓)  <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】  <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input checked="" type="checkbox"/> 影響なし <input type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 ホッケー競技の普及拡大 <input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 市の特色あるスポーツの振興が無くなる。
効率性評価	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 必要最小限の経費としている。
	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 将来的にはNPO等に委ねられれば最良だが現状は市で主催している。
公平性評価	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 白根地区に参加校が限定されている。

## 3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	従来から取り組んでいる地域スポーツ運営の一環としては現状維持で対応する。 しかし、他地域への拡大等を考慮すると12331と同じような総括内容になる。
②有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	

## 4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																			
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果)																			
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果)																			
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<input checked="" type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)																			
(2) 改革改善案について	<table border="1"> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="3">コスト水準</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> <tr> <td>向上</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		コスト水準			削減	維持	増加	向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	維持	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		低下	<input type="checkbox"/>		
	コスト水準																			
	削減	維持	増加																	
向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																	
維持	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>																		
低下	<input type="checkbox"/>																			
①他地域への拡大	※ 廃止・休止の場合は記入不要																			
②																				
③																				
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	(5) 事務事業優先度評価結果																			
①社会的なホッケーのメジャー化	成果優先度評価結果																			
②ホッケー競技のイメージ改善	(7)																			
③																				
	コスト削減優先度評価結果																			
	(6)																			