

事務事業マネジメントシート
(兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 年 月 日作成

事務事業名	白根八田学校給食センター給食事業(学校給食)	所属部局	教育委員会	単位番号	12084		
		所属課室	教育総務課	課長名	新津 岳		
基本政策	V 個性と文化を育む都市づくり	所属担当	白根八田学校給食センター	担当者名	中込 信		
政策	23 学校教育の充実	予算科目	会計 01 一般	名称 款 項 目 細目	10 05 03 020	年 月 日 細々目	04
施策	36 「生きる力」を育む学校教育の推進	事業区分	<input type="checkbox"/> 国の制度による義務的事業 <input type="checkbox"/> 県の制度による義務的事業 <input type="checkbox"/> 市の制度による義務的事業 <input type="checkbox"/> 義務化されている協議会等の負担金				
事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 年度) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 (~ 年度)	法令根拠					
事業の内容	期間限定複数年度事業は次年度以降3年間の計画内容も記載 学校給食を安心安全に提供するための事業 平均給食日数は 小学校191回 中学校185回 1日平均 2,886食を提供 小学校 児童数 1,765名 教職員数 137名 中学校 生徒数 886名 教職員数 79名 ・小学校 一食単価 255円 月額徴収 4,500円(1月まで概算月額で徴収し、2月に給食実日数確定後精算徴収を行う。)・中学校 一食単価 290円 月額徴収 5,000円(1月まで概算月額で徴収し、2月に給食実日数確定後精算徴収を行う。)	事業費の主な内訳 (24年度 決算見込)					
事業の概要		項目(細節)	金額(千円)	項目(細節)	金額(千円)		
						計 0	

1 現状把握(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

① 活動	24年度活動実績 25年度活動予定	⑤ 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない 名称 単位 ア: 平均給食日数 日 イ: 一日当たりの平均給食数 食 ウ:
② 対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか) * 人や自然資源等	児童・教職員	⑥ 対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない 名称 単位 ア: 児童生徒数 人 イ: 教職員 人 ウ:
③ 意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	給食を美味しく食べることが出来る。	⑦ 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない 名称 単位 ア: 給食が美味しいと答えた児童生徒数 % イ: ウ:
④ 上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	給食を美味しく食べられ、正しい食習慣を身につけるとともに、健康で健全な心身の育成を図れるようになる。	⑧ 上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない 名称 単位 ア: 食育を理解した児童生徒の割合 % イ:

(2) 事業費・指標の推移		単位	23年度 (決算・実績)	24年度 (決算見込・実績)	25年度 (予算・目標)	26年度 (次年度計画・目標)	27年度 (計画・目標)	28年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間事業費	財源内訳	国庫支出金 千円 県支出金 千円 地方債 千円 その他 千円 一般財源 千円	146,547 65,507	153,098 64,599	148,676 64,014				
トータルコスト	人件費	事業費計 (A) 千円	212,054	217,697	212,690	0	0	0	0
	正規職員従事人員 時間	人 時間	4 5,645	4 5,645	4 5,645				
	延べ業務時間								
	人件費計 (B) 千円		22,365	22,365	22,365	0	0	0	0
	(A)+(B) 千円		234,419	240,062	235,055	0	0	0	0
	活動指標	ア: 日 イ: 食 ウ:	191.0 2,886.0	191.0 2,886.0	193.0 2,891.0				
	対象指標	ア: 人 イ: 人 ウ:	2,886.0 216.0	2,886.0 216.0	2,644.0 215.0				
	成果指標	ア: % イ: ウ:							100.0
	上位成果指標	ア: % イ: ウ:							50.0

(3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	昭和42年から給食開始。今の施設は平成15年から稼動
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	食文化の多様化による児童のアレルギー食の対応や、食育指導の強化等学校給食の管理運営が多様化している。
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	児童生徒、保護者からは美味しい給食を提供し感謝されている。

(4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	<input type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容↓】 <input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしていない ⇒【理由↓】
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	現状のまま今までのところは不具合もなく稼動している。
③ H 24年度に実施した改革改善の内容	なし

事務事業名	白根八田学校給食センター給食事業(学校給食)	所属部	教育委員会	所属課	教育総務課
-------	------------------------	-----	-------	-----	-------

2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか?意図が上位目的に結びついているか?	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 子供たちに美味しい給食を提供するということは、「生きる力」をはぐくむ学校教育の推進という施策の観点からは結びついている。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか? 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か?	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 近年指定管理者制度や、PFIなどによる外部委託の給食が増えており経費だけ見れば削減しているが、給食献立の内容などは食材の質や栄養価が落ちているのも見受けられる。よって市で栄養職員の責任の下、安心できる食材で給食を提供することは市の義務である。またこの施設は防災機能の役割も担っており、災害時には職員が参加し炊き出しを行うため、民間には委事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。 <input type="checkbox"/> 民間・NPO <input type="checkbox"/> 市民協働
有効性評価	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か?目的や事業の必要性を見直す余地はあるか?	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 若草・櫛形・甲西地区においてもこのような防災機能がある給食センターの建設は必要である。
	④成果の向上余地 今後さらに事務事業の成果を向上させることはできるか?できない場合は何が原因でできないのか?	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 公共施設再配置委員会の答申を受け芦安地区に配達を行っているので目標は達成できた。
効率性評価	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか?類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか?	<input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか?また成果から考えて、休止・廃止することはできるか?	<input checked="" type="checkbox"/> 影響なし <input type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 他の調理場、センターからでは提供が出来ない。 <input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 他の調理場、センターからでは提供が出来ない。
公平性評価	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか?(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 今のセンター職員でもぎりぎりの人数で時には事務職員も調理室に入るなどの対応しているのでこれ以上の人件費の削減は出来ない。
	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか?(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか?)	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 今のセンター職員でもぎりぎりの人数で時には事務職員も調理室に入るなどの対応しているのでこれ以上の人件費の削減は出来ない。調理員の平均年齢が上がってきてている。
公平性評価	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか?受益者負担を見直す必要はないか?公平公正か?	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 芦安地区においても配達を行い、給食費の統一が図られた。

3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	芦安地区的給食の配達については公共施設再配置検討委員会の答申を受けて本格的な配達をおこなっている。 調理員の高齢化 太陽光発電の導入などによる経費削減
②有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性										
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果)										
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果)										
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)										
(2) 改革改善案について	<table border="1"> <tr> <td rowspan="3">成 果 水 準</td> <td colspan="3">コスト水準</td> </tr> <tr> <td>削減</td> <td>維持</td> <td>増加</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> </tr> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p>	成 果 水 準	コスト水準			削減	維持	増加	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
成 果 水 準	コスト水準										
	削減		維持	増加							
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>								
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	(5)事務事業優先度評価結果										
	(10) 成果優先度評価結果										
	(3) コスト削減優先度評価結果										