

**事務事業マネジメントシート**  
**(兼)予算編成資料・実施計画資料**

作成日 H 25 年 3 月 22 日作成

<b>事務事業名</b>	清良平周辺登山道整備事業 <input type="checkbox"/> 実施計画事業			<b>所属部局</b>	農林商工部	<b>単位番号</b>	6015
				<b>所属課室</b>	農林振興課	<b>課長名</b>	築野剛司
<b>基本政策</b>	IV	快適で心のかよいあう都市づくり	<input type="checkbox"/> 実施計画事業	<b>所属担当</b>	森づくり担当	<b>担当者名</b>	清水 久
<b>政策</b>	19	自然環境の保全と活用		<b>予算科目</b>	会計	名称	款
<b>施策</b>	32	自然と共生する地域づくり			01	一般	06
<b>事業期間</b>	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 年度) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 ( ~ 年度)			<b>項目</b>	02	01	020
<b>事業の内容</b>	事業は次年度以降3年間の計画内容も記載 市有林清良平周辺の森林環境整備や保全育成のため地元組織による草刈及び登山道の整備をおこなう。自元団体である山友会のメンバーにより作業を行なう。			<b>細目</b>	07		
<b>事業の概要</b>				<b>事業区分</b>	<input type="checkbox"/> 国の制度による義務的事業 <input type="checkbox"/> 県の制度による義務的事業 <input type="checkbox"/> 市の制度による義務的事業 <input type="checkbox"/> 義務化されている協議会等の負担金	<input type="checkbox"/> 施設等維持管理事業 <input type="checkbox"/> 補助金交付事業 <input type="checkbox"/> その他の事業	
				<b>法令根拠</b>	なし		

**1 現状把握(DO)**

## (1) 事務事業の目的と指標

<b>① 活動</b>	
<b>24年度活動実績</b>	市有林内(清良平周辺)の草刈及び登山道の整備を行った。 春秋の2回実施
<b>25年度活動予定</b>	市有林内(清良平周辺)の草刈及び登山道の整備を行う。
<b>② 対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか) * 人や自然資源等</b>	自然資源(山林の維持管理) 清良平周辺登山道
<b>③ 意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)</b>	清良平周辺の森林環境整備により、森林の保全維持と安全な登山道にする。
<b>④ 上位目的(どのような結果に結び付けるのか)</b>	南アルプス市の森林が守られ、自然が豊かになる。

<b>⑤ 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない</b>	
名称	単位
ア: 参加人員	人
イ: 草刈または除伐に要した日数	日
ウ:	
<b>⑥ 対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない</b>	
名称	単位
ア: 清良平周辺登山道の距離	km
イ:	
ウ:	
<b>⑦ 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない</b>	
名称	単位
ア: 作業日数	数
イ: 参加人員	人
ウ: 整備面積	ha
<b>⑧ 上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない</b>	
名称	単位
ア: 美しい自然環境の保全について	数値
イ:	

<b>(2) 事業費・指標の推移</b>		<b>単位</b>	<b>23年度 (決算・実績)</b>	<b>24年度 (決算見込・実績)</b>	<b>25年度 (予算・目標)</b>	<b>26年度 (次年度計画・目標)</b>	<b>27年度 (計画・目標)</b>	<b>28年度 (計画・目標)</b>	<b>最終 年度 (トータルコスト・目標)</b>
年間事業費	財源内訳	国庫支出金 県支出金 地方債 その他 一般財源	千円 千円 千円 千円 千円	260	240	240	240	240	0
トータルコスト	人件費	事業費計 (A) 正規職員従事人員 延べ業務時間	千円 人 時間	260	240	240	240	240	0
		人件費計 (B) (A)+(B)	千円	0	0	0	0	0	0
			千円	260	240	240	240	240	0
		活動指標	ア: 人 イ: 日 ウ:	28.0 2.0	21.0 2.0	23.0 3.0	23.0 3.0	23.0 3.0	23.0 3.0
		対象指標	ア: km イ: ウ:	3.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
		成果指標	ア: 数 イ: 人 ウ: ha	2.0 28.0 2.0	5.0 28.0 2.0	5.0 28.0 2.0	5.0 28.0 2.0	5.0 28.0 2.0	5.0 28.0 2.0
		上位成果指標	ア: 数値 イ:	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	

## (3) この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか?	合併前より実施されており、南甘利山登山また生涯学習による自然教室の場として利用されてきた。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか?また、今後の予測は?	合併以前より継続的に維持管理を実施してきた。地元山友会のメンバーへこの事業を依頼し実施してきた。今後も継続し市有林の管理を行う。なお会のメンバーの高齢化に伴い参加者が減少してきている。\$
③ 事務事業に対して関係者(市民、事業対象者、議会等)からどんな意見・要望が寄せられているか?	森林整備や作業路などの草刈りなどをしてもらいたい。

## (4) 改革改善の取り組み状況

① 改革改善の取り組み実施は?	<input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容↓】 <input type="checkbox"/> 取り組みしていない ⇒【理由↓】
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過(取り組みしていない場合はその理由)	活動組織(山友会)のメンバーも高齢化しているため後継者に加入してもらうよう指導している。
③ H 24年度に実施した改革改善の内容	整備箇所の事前調査の実施を行い整備エリアの均等を図るなど精査しながら指導に心掛けた。

事務事業名	清良平周辺登山道整備事業	所属部	農林商工部	所属課	農林振興課
-------	--------------	-----	-------	-----	-------

## 2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 市有林内や清良平の環境保全なっている。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 地元(山友会)が現地の状況もよく熟知しているため。  事務事業の全部もしくは一部を外部に移行することが可能である。 <input type="checkbox"/> 民間・NPO <input type="checkbox"/> 市民協働
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図・成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 同地域の山林の維持管理により清良平周辺の環境整備になり、安全な登山にも繋がるため適切。また、森林を守り自然を豊かにするという目的、事業の必要性の見直しは必要ない。
有効性評価	④成果の向上余地 今後さらに事務事業の成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 清良平周辺は平地奈部分と岩石エリアの部分があり作業が厳しい中で整備しているため。これ以上の向上は望めない。
	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓)  <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 予算を一本にする。ただし金額については合併前からの事業額であるので金額の変更はむづかしい。 <input type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input checked="" type="checkbox"/> 影響なし <input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 自然はすぐに荒れてくるため、最低限の整備を毎年しなければ荒地になってしまい樹木育成にも影響がでる。  <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 現地での作業が急峻なところもあり草刈だけでなく土留めや階段などの整備も行っているためこれ以上の削減余地はない。
効率性評価	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 現地での作業が急峻なところもあり草刈だけでなく土留めや階段などの整備も行っているためこれ以上の削減余地はない。
	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 人件費の削減を以前に行った経緯がありこれ以上は出来ない。
	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 登山などで訪れた市民等利用者の安全と景観が保全されるので公平である。

## 3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	地元の組織のため山林を熟知している部分が多く、また森林整備にも長年携わってきた団体につき現状維持。
②有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	

## 4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																			
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果)																			
<input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果)																			
<input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果)																			
(2) 改革改善案について	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="3">コスト水準</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>向上</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input checked="" type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p>		コスト水準			削減	維持	増加	向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	維持	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		低下	<input type="checkbox"/>		
	コスト水準																			
	削減	維持	増加																	
向上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																	
維持	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>																		
低下	<input type="checkbox"/>																			
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	(5) 事務事業優先度評価結果																			
①	成果優先度評価結果																			
②	コスト削減優先度評価結果																			
③	⑧																			