

事務事業マネジメントシート (兼)予算編成資料・実施計画資料

作成日 H 25 年 3 月 22 日作成

1 現状把握(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

(1) 活動	
24年度活動実績	<ul style="list-style-type: none"> ・運営協議会を年3回開催した。 ・福祉総合相談課と連携して進めた。
25年度活動予定	前年度の内容を継続する。
(2) 対象(この事務事業は誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等	
市民	
(3) 意図(この事務事業により対象をどのような状態にしていくのか、どのように変えるのか)	
地域包括支援センターを活用することで、地域において高齢者等が抱える生活上の様々な課題解決につながる。	
(4) 上位目的(どのような結果に結び付けるのか)	
地域で高齢者やその家族等が安心・安全な日常生活が送れる。	

(5) 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)数字は記入しない		
	名称	単位
ア	運営協議会開催数	回
イ	研修会参加人数	人数
ウ		
(6) 対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない		
	名称	単位
ア	地域包括支援センターの認知度	%
イ		
ウ		
(7) 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)数字は記入しない		
	名称	単位
ア	相談件数	件
イ		
ウ		
(8) 上位成果指標(結果の達成度を表す指標)数字は記入しない		
	名称	単位
ア	市の高齢者支援に対する満足度	%
イ		

(2) 事業費 - 指標の推移

(2) 事業費・指標の推移		単位	23年度 (決算・実績)	24年度 (決算見込・実績)	25年度 (予算・目標)	26年度 (次年度計画・目標)	27年度 (計画・目標)	28年度 (計画・目標)	最終 年度 (トータルコスト・目標)
年間 トータル コスト	財源内訳	国庫支出金 県支出金 地方債 その他 一般財源	千円 千円 千円 千円 千円						
	事業費計 (A)	千円	379	240	240	240	0	0	0
	正規職員従事人數 延べ業務時間	人 時間	6	6	6	6			
	人件費計 (B)	千円	0	0	0	0	0	0	0
	(A)+(B)	千円	379	240	240	240	0	0	0
	活動指標	回 人數 ウ	3.0 60.0	3.0 60.0	3.0 60.0	3.0 60.0			
	対象指標	% イ ウ	59.1	59.1	59.1	59.1			
	成果指標	件 イ ウ	4,419.0	4,419.0	4,419.0	4,419.0			
	上位成果指標	% イ	25.7	25.7	25.7	25.7			

(3)この事務事業を取り巻く状況(対象者・社会状況等)の変化、市民意見等

① この事務事業はいつ頃どんな経緯で開始されたのか？	平成18年度介護保険制度の改正が行われ、介護予防の推進と高齢者が住みなれた地域で出来るだけ自立した生活を継続していくための地域づくりを目指して地域包括支援センターが設置された。
② 事務事業を取り巻く状況は開始時または5年前と比べどう変化しているか？また、今後の予測は？	高齢化が年々進み、一人暮らし高齢者、高齢者夫婦世帯の増加や認知症の増加また虐待事例や多問題を抱えている事例が増えている。
③ 事務事業に対して関係者（市民・事業対象者・議会等）からどんな意見・要望が寄せられているか？	高齢者福祉実態調査からは、「何かあった時には地域包括支援センターに相談したい」と約6割の人たちの利用意向があった。

(4) 改革改善の取り組み状況

④ 改革改善の取り組み状況	
① 改革改善の取り組み実施は?	<input checked="" type="checkbox"/> 取り組みしている ⇒【内容】 <input type="checkbox"/> 取り組みしていない⇒【理由】
② これまでの改革改善の取り組み状況・経過 (取り組みしていない場合はその理由)	地域包括支援センターの機能等を周知するために、広報、情報紙、CATVなどでおこなっている。
③ H 24年度に実施した改革改善の内容	H24年度は、包括支援センターが介護福祉課と福祉総合相談課の2課となったため連携して業務を行った。

事務事業名	地域包括支援センター運営費	所属部	保健福祉部	所属課	介護福祉課
-------	---------------	-----	-------	-----	-------

2 評価(Check1)担当者による事後評価(複数年度事業は途中評価)

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系の施策に結びつき、貢献しているか？意図が上位目的に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 結びついていない(見直し余地がある) ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由↓】 地域包括支援センター事業が介護保険法に基づきその上に市の施策として取り上げて、本市でおこなえる事業を展開している。
	②公共関与の妥当性 この事務事業を税金を投入して市が行わなければならないのか？ 民間やNPO、市民協働に移行することは可能か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由↓】 介護保険に実施主体は保険者である市であり、介護保険法で地域支援事業を行なっている。
	③維持・継続の妥当性 現状の対象と意図、成果から考えて、この事務事業を将来にわたり、維持・継続していくことは妥当か？目的や事業の必要性を見直す余地はあるか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由↓】 地域包括支援センター事業が適切な運営がなされているかの協議をする事業であるので妥当である。
	④成果の向上余地 今後さらに事務事業の成果を向上させることはできるか？できない場合は何が原因でできないのか？	<input type="checkbox"/> かなり向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> ある程度向上余地がある ⇒【理由↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由↓】 運営委員会を市長が委嘱をしている。委員についてはそれぞれの専門性を生かして選出をしている。それぞれの委員が意見を述べやすい会議運営の検討が必要である。
有効性評価	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 類似した目的を持つ事務事業が他にあるか？類似事務事業がある場合、その事務事業との統合や連携を図ることはできるか？	<input type="checkbox"/> 類似事務事業がある ⇒(類似する事務事業の名称を記入↓) <input type="checkbox"/> 統合・連携ができる ⇒【理由と具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input type="checkbox"/> 統合・連携ができない ⇒【理由↓】 <input checked="" type="checkbox"/> 類似事務事業がない
	⑥休止・廃止した時の影響及び休止・廃止の可能性 この事務事業を休止・廃止した場合影響はあるか？また成果から考えて、休止・廃止することはできるか？	<input checked="" type="checkbox"/> 影響なし <input type="checkbox"/> 影響あり ⇒【理由と影響の内容↓】 地域包括支援センター事業への関与が滞ってしまう。 <input type="checkbox"/> 休止・廃止ができる <input checked="" type="checkbox"/> 休止・廃止できない ⇒【理由↓】 介護保険法の中で規定されている。
効率性評価	⑦事業費の削減余地 成果を下げずに事業費(コスト)を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 運営委員会に年間での謝礼のみ支出しているので、これ以上削減できない。
	⑧人件費の削減余地 成果を下げず人件費を削減できないか？(事業のやり方の見直しによる業務時間の削減や臨時職員対応や外部委託による削減はできるか？)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由↓】 運営協議会事務局は主担当一人で行い、基礎資料や当日の会議運営のみ課員の協力を得ている。
公平性評価	⑨受益機会・受益者負担の適正化余地 事務事業の内容が一部の受益者に偏っていないか？受益者負担を見直す必要はないか？公平公正か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由・具体案↓】 ⇒ 3評価(Check2)・4今後の方向性に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由↓】 いろいろな専門分野から委員の選出をおこなっている。

3 評価(Check2)担当課管理者による評価結果と総括

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 1次評価の総括(事務事業を実施した結果を振り返り気づいたこと、課題、今後の方向性等について)
①目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	地域包括支援センターは高齢者の総合相談窓口として介護保険の窓口として、必要である。
②有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
③効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
④公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事務事業の方向性(Check1の結果から定める)…複数選択可	(3) 改革・改善による方向性																					
<input type="checkbox"/> 廃止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 休止(目的妥当性①、②、③の結果) <input type="checkbox"/> 必要性検討(目的妥当性①、②、③の結果)	<input type="checkbox"/> 事業統合・連携(有効性⑤の結果) <input type="checkbox"/> 成果向上(有効性④の結果) <input type="checkbox"/> コスト削減(効率性⑦、⑧の結果)	<input type="checkbox"/> 公平性改善(公平性⑨の結果) <input type="checkbox"/> 現状維持(全評価項目で適切)	<table border="1"> <tr> <th rowspan="2">成 果 水 準</th> <th colspan="3">ココスト水準</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> <tr> <td>向 上</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>維 持</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低 下</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> <p>※ 廃止・休止の場合は記入不要</p>	成 果 水 準	ココスト水準			削減	維持	増加	向 上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	維 持	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		低 下	<input type="checkbox"/>		
成 果 水 準	ココスト水準																					
	削減	維持	増加																			
向 上	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																			
維 持	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																				
低 下	<input type="checkbox"/>																					
(2) 改革改善案について	① ② ③																					
(4) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策	(5) 事務事業優先度評価結果																					
① ② ③	成果優先度評価結果 コスト削減優先度評価結果																					